

16 mars 2026



**Termes de référence pour l'accompagnement des osc dans
la structuration de leur projet de renforcement et le
développement d'activités génératrices de revenus**



I. Présentation du contexte et du projet

A. Le Lab'ess, Laboratoire de l'Economie sociale et solidaire

Fondé en 2012 dans le sillage de la révolution, le Laboratoire de l'Economie Sociale et Solidaire (Lab'ess) est une association tunisienne, acteur du secteur de l'ESS.

Il s'est donné pour missions de sensibiliser, accompagner et financer celles et ceux qui entreprennent en faveur de l'intérêt général.

Pour cela, le Lab'ess met en œuvre des projets et programmes innovants d'accompagnement et de sensibilisation auprès de publics engagés en faveur d'un impact positif : associations, porteur.euses de projet, entrepreneur.e.s sociaux.ales, étudiant.e.s, structures d'accompagnement, et universités.

A travers son soutien au mouvement associatif et à l'entrepreneuriat social, le Lab'ess appuie les acteurs.rices du changement afin de développer une économie plus solidaire, inclusive et durable.

Présent à Tunis, au sein de son espace de travail collaboratif, dans les gouvernorats et également dans les pays de la région MENA, le Lab'ess a su évoluer et s'adapter à son contexte pour agir toujours plus efficacement auprès des acteur.rice.s du changement et démultiplier son impact.

Le Lab'ess est l'un des incubateurs du réseau PULSE, association française créée en 2006 dont la mission est de soutenir et de promouvoir l'entrepreneuriat comme levier d'un développement inclusif et durable en Afrique et en Europe.

B. Descriptif du projet en cours et contexte

Samim est une initiative régionale de renforcement de capacités et de structuration du tissu associatif dans quatre grandes villes : Amman (Jordanie), Casablanca (Maroc), Nouakchott (Mauritanie) et Tunis (Tunisie).

Samim accompagne les OSC dans leur professionnalisation, leur autonomisation financière et la pérennisation de leur mission, en leur permettant d'investir dans des actions stratégiques de renforcement organisationnel et économique. Le programme cible les OSC engagées en faveur des objectifs de développement durable (ODD) 11 et 12 afin de démultiplier l'impact et accélérer la transition vers des villes plus durables, résilientes, vivables et inclusives.

Samim est financé par l'Agence française de développement (AFD) et opéré par le Lab'ess (Tunisie), en partenariat avec trois structures d'accompagnement (SA) : Ecodev en Mauritanie, le Moroccan Center for Innovation and Social Entrepreneurship (MCISE) au Maroc et Jordan Youth Innovation Forum (JYIF) en Jordanie. Le Groupe SOS Pulse (France) apporte quant à lui son soutien technique au projet.

- ▶ **Ces termes de référence concernent exclusivement la mise en œuvre du projet Samim en Tunisie.**

Dans ce cadre, des Organisations de la Société Civile (OSC) bénéficient d'un parcours d'accompagnement visant à renforcer leur structuration, leur professionnalisation et leur durabilité économique.

- ▶ Le Parcours 1 permet à chaque association de réaliser un diagnostic organisationnel et économique afin d'identifier leurs forces, leurs défis et leurs besoins prioritaires de renforcement. Les associations sont invitées ensuite à élaborer un projet de renforcement organisationnel et économique de leur association qui sera présenté devant un comité de financement. Ce projet vise notamment à soutenir la professionnalisation de l'association et à renforcer sa durabilité financière, notamment à travers le développement d'activités génératrices de revenus (AGR).
- ▶ À l'issue de ce processus, certaines associations pourront bénéficier d'une subvention pour mettre en œuvre leur projet de renforcement. La justification financière de cette subvention se fera sur la base de montants forfaitaires.
- ▶ Afin d'accompagner les associations dans cette étape, un programme d'accompagnement est mis en place pour les aider à structurer leur projet de renforcement et à consolider leur réflexion autour d'une activité génératrice de revenus (AGR).
- ▶ Le Parcours 2 correspond ensuite à la mise en œuvre et au suivi des projets financés.

II. objectifs de la mission et méthodologie:

A. objectif de la mission

La mission vise à recruter un.e expert.e pour animer une séance d'accompagnement individuelle avec chacune des associations sélectionnées (8 OSC au total) afin de les accompagner dans la réflexion et la structuration d'une activité génératrice de revenus (AGR), ainsi que dans la définition de leur projet de renforcement organisationnel et économique.

À la suite du diagnostic réalisé lors du Parcours 1, les associations sont invitées à élaborer un projet de renforcement, incluant idéalement la mise en place ou le développement d'une activité génératrice de revenus (AGR), qui sera présenté devant un comité de financement.

B. Méthodologie:

Lors de la séance d'accompagnement, l'expert.e accompagnera l'association à:

- ▶ analyser son projet d'AGR, challenger l'idée et identifier les améliorations possibles ;
- ▶ évaluer la faisabilité et la viabilité de l'AGR en lien avec les ressources disponibles et les opportunités du marché.

Selon le niveau de maturité de l'association, l'accompagnement pourra porter sur:

- ▶ l'identification d'une AGR, lorsque l'association ne dispose pas encore d'activité génératrice de revenus ;
- ▶ le développement d'une AGR existante, en clarifiant son modèle et ses perspectives de développement ;

- ▶ la consolidation d'une AGR déjà en place, afin d'en améliorer la structuration, la viabilité ou l'impact.

Cette séance permettra également d'aider l'association à identifier les actions à financer et à apporter des recommandations pour la préparation des éléments du dossier de financement qui sera présenté à la fin du parcours 1 devant le comité de financement.

Toutes les séances seront réalisées en coordination avec l'équipe du projet Samim pour assurer une cohérence avec les objectifs globaux du programme et le suivi des associations.

C. Résultat attendu

À l'issue de la séance d'accompagnement, chaque association disposera:

- ✓ d'une activité génératrice de revenus (AGR) clarifiée, améliorée ou identifiée, selon son niveau de maturité ;
- ✓ d'une identification claire des actions finançables et d'un début de structuration du budget en cohérence avec les activités et le système de subvention forfaitaire ; basé sur des montants forfaitaires ;
- ✓ des recommandations pour renforcer la pertinence et l'impact de l'AGR et du projet global.

D. Profils recherchés

Les profils recherchés pour cette mission sont les suivants:

- ▶ Expert en développement économique local
- ▶ Expert en gestion de projets économiques
- ▶ Spécialiste en entrepreneuriat et innovation sociale
- ▶ Expert en stratégie d'affaires et analyse de marché
- ▶ Expert en gestion de l'entrepreneuriat et développement de projets

Ou tout autre profil similaire, avec des compétences dans ces domaines.

Une expérience dans l'accompagnement d'organisations de la société civile et une bonne connaissance du contexte associatif tunisien seront considérées comme un atout.

E. Modalités de la mission

- ▶ **Durée:** Chaque séance d'accompagnement dure 3 heures (matin ou après-midi) et permet de travailler avec 2 OSC par jour, pour un total de **8 OSC à accompagner** sur l'ensemble de la mission.
- ▶ **Langue:** L'accompagnement se fera en arabe (dialecte tunisien) et / ou en français. Les supports d'accompagnement devront être déclinés en français.
- ▶ **Lieu:** Grand Tunis, dans le local du Lab'ess (5 Rue de Touraine, Belvédère 1002-Tunis).

III. Modalités de déploiement de la mission

A. calendrier et livrables:

Les accompagnements auront lieu sur la période suivante : du 15 au 22 avril 2026, comprenant 4 jours de séances d'accompagnement.

Et 1 jour dédié à la préparation des séances et la rédaction du rapport.

Livrables	Détail	Délai de validation	Paielement
Un rapport d'accompagnement	24 avril 2026	7 jours après la remise du livrable	100% après réalisation de la prestation, validation des livrables et réception de la facture

B. Eléments constitutifs des dossiers de candidatures

Les candidat.e.s devront soumettre :

- ▶ Leur CV détaillé mettant en avant leurs expériences similaires dans les champs couverts par la mission, avec les références professionnelles pour des missions similaires ;
- ▶ La proposition technique ne devra pas excéder 2 pages et présente d'une manière claire et synthétique la compréhension de la mission et l'approche méthodologique proposée pour l'accompagnement ;
- ▶ Une offre financière détaillée (TTC en TND), libellée au nom du **Groupe SOS PULSE Tunisie – Projet Samim 2**.

C. grille d'évaluation des dossiers de candidatures :

Les dossiers de candidatures seront évalués sur la base de la grille suivante :

- ▶ 60% de la note d'évaluation portera le profil du candidat.
- ▶ 40% de la note d'évaluation portera sur la note financière.

D. Modalités de soumission des dossiers

Les dossiers de candidatures doivent être envoyées par email à : emna.gaieess@labess.tn et bochra.mensi@labess.tn

Les experts sont invités à préciser l'objet de leur mail comme suit : « Samim 2 – TDR pour l'accompagnement des OSC dans la structuration et AGR ».

Date limite d'envoi : 30 mars 2026.

Il est conseillé d'envoyer la candidature le plus tôt possible. Les candidat.e.s présélectionné.e.s seront contacté.e.s pour un entretien de sélection final. Cet appel d'offres sera clôturé dès la réception du bon candidat.