**Termes de référence**

**Consultation pour le développement d’un modèle de financement et l’accès aux subventions dans le cadre du projet**

**« Décarbonisation de la pêche artisanale en Tunisie »**

**1. QUI SOMMES-NOUS ?**

Le WWF (Fonds Mondial pour la Nature) est une organisation non gouvernementale internationale, leader mondial de la conservation de la nature, présente dans plus de 100 pays et soutenue par plus de 5 millions de donateurs. Sa mission est de construire un avenir dans lequel les humains vivent en harmonie avec la nature, en conciliant conservation de la biodiversité, durabilité des ressources naturelles et lutte contre le changement climatique.

Le WWF Afrique du Nord (WWF NA), basé à Tunis, développe et met en œuvre des projets visant à promouvoir la gestion durable des ressources naturelles, à renforcer la résilience des communautés locales et à contribuer aux engagements climatiques et environnementaux de la région méditerranéenne.

Dans le cadre de ses actions, WWF NA pilote un projet innovant de **décarbonisation de la pêche artisanale en Tunisie**, visant à promouvoir l’adoption de solutions énergétiques propres, réduire la dépendance aux énergies fossiles et améliorer les moyens de subsistance des pêcheurs tout en contribuant à la conservation marine.

**2. CONTEXTE DU PROJET**

La pêche artisanale occupe une place centrale dans l’économie côtière tunisienne, en particulier dans le Golfe de Gabès où elle constitue une source de revenus vitale pour des milliers de familles. Toutefois, le secteur fait face à plusieurs défis majeurs :

* La dépendance croissante aux carburants fossiles, dont les coûts ne cessent d’augmenter.
* La vulnérabilité des pêcheurs aux fluctuations des prix de l’énergie et aux subventions publiques.
* La nécessité d’adopter des solutions plus respectueuses de l’environnement pour réduire les émissions de CO₂ et la pollution marine.

Dans ce contexte, le projet « Décarbonisation de la pêche artisanale en Tunisie » introduit une alternative innovante : l’utilisation de moteurs électriques alimentés par énergie solaire.

C’est pourquoi le projet vise à :

* Développer un modèle de financement permettant aux pêcheurs d’acquérir et de maintenir leurs équipements solaires de manière durable.
* Identifier et mobiliser les subventions et mécanismes de financement existants (publics, privés et internationaux).
* Créer un cadre financier et institutionnel capable de soutenir la diffusion du modèle au-delà de la phase pilote.

La présente consultation doit fournir une expertise spécialisée pour concevoir et tester ce modèle financier, en étroite concertation avec les communautés de pêcheurs, les acteurs institutionnels et les partenaires techniques et financiers.

**3. OBJECTIFS DE LA MISSION**

L’objectif principal de cette consultation est de mobiliser un prestataire qualifié chargé d’élaborer une stratégie financière complète pour assurer la **pérennité de l’adoption des moteurs solaires électriques par les pêcheurs artisanaux** dans le Golfe de Gabès.

Les objectifs spécifiques sont les suivants :

* **Analyse des dispositifs financiers existants** : Identifier et cartographier les subventions, prêts, incitations fiscales et financements disponibles au niveau national, régional et étranger, applicables à l’électrification du secteur de la pêche artisanale.
* **Identification des barrières et opportunités** : Repérer les obstacles réglementaires ou institutionnels limitant l’accès au financement et proposer des solutions pour les surmonter.
* **Développement d’un modèle de financement** : Concevoir un mécanisme adapté aux coopératives et pêcheurs artisanaux, pouvant inclure des systèmes de paiement progressif, microcrédit ou partenariats financiers.
* **Appui à l’accès aux financements** : Accompagner WWF NA et les coopératives dans la préparation, la soumission et le suivi des demandes de subventions et financements publics et privés.
* **Renforcement des capacités** : Fournir des outils pratiques et des formations aux coopératives pour faciliter la gestion du modèle financier et l’utilisation optimale des subventions.

Ce travail doit permettre de créer un cadre durable qui assure non seulement l’acquisition initiale des moteurs solaires électriques, mais aussi leur maintien et leur expansion à long terme, garantissant ainsi l’impact environnemental et économique du projet.

**4. PROFILS ET QUALIFICATIONS RECHERCHES**

Le prestataire devra mobiliser deux profils complémentaires :

1. **Expert(e) en politiques publiques/énergétiques et dispositifs de subventions**
   * Formation supérieure en agronomie, ingénierie énergétique, politiques publiques ou domaine connexe.
   * Au moins 5 ans d’expérience dans l’analyse des politiques publiques et la cartographie des dispositifs de financement, subventions et incitations pour la transition énergétique.
   * Connaissance du contexte institutionnel et réglementaire tunisien, ou expérience équivalente en Afrique du Nord/Méditerranée.
   * Capacité à identifier et analyser les mécanismes de soutien financier applicables au secteur de la pêche artisanale.
   * Compétences en communication et coordination avec les parties prenantes institutionnelles et les coopératives.
   * Collaboration étroite avec les différents experts du projet pour assurer la cohérence entre le modèle économique et la faisabilité technique sur le terrain
2. **Expert(e) financier(ère)**
   * Formation supérieure en finances, économie, gestion ou domaine connexe.
   * Au moins 5 ans d’expérience dans l’élaboration de modèles économiques et financiers pour petites entreprises, organisations communautaires ou coopératives.
   * Bonne connaissance des mécanismes de microfinance, accès au crédit et dispositifs de financement disponibles en Tunisie.
   * Capacité à concevoir des solutions concrètes et viables pour faciliter l’adoption des technologies propres par les pêcheurs artisanaux.
   * Compétences pédagogiques pour animer des ateliers pratiques sur les financements et l’utilisation de subventions.

Le prestataire peut proposer des profils alternatifs ou complémentaires, à condition de démontrer leur pertinence pour la mission et leur capacité à répondre aux besoins de la mission.

**5. TÂCHES PRINCIPALES ET LIVRABLES ATTENDUS**

Le prestataire, en mobilisant les deux experts, devra travailler de manière intégrée pour garantir le succès de la mission.

**Tâches principales :**

* Identifier et analyser les politiques publiques, réglementations, programmes de subventions et modèles de gestion applicables à l’électrification du secteur de la pêche artisanale en Tunisie.
* Cartographier les opportunités de financement disponibles pour les coopératives et les pêcheurs artisanaux, incluant subventions nationales, régionales et internationales.
* Mettre en place un modèle économique solide garantissant la viabilité de l’achat des moteurs électriques solaires, en s’appuyant sur des financements à la fois publics et privés.
* Formuler des recommandations stratégiques pour maximiser l’accès aux financements et subventions.
* Accompagner les coopératives dans la préparation et la soumission des demandes de financement et assurer le suivi des approbations.
* Concevoir et animer des ateliers pratiques pour les coopératives sur la gestion financière, l’utilisation du modèle économique et le suivi des demandes de financement.
* Fournir des outils de suivi et reporting pour garantir la pérennité et l’autonomie des coopératives dans l’utilisation du modèle et des subventions.

**Livrables attendus :**

Un ensemble intégré de livrables, remis par le prestataire, en deux phases :

**Phase 1 – Analyse et conception :**

* Rapport d'inception (compréhension, méthodologie et calendrier révisé)
* Rapport consolidé d’analyse des politiques publiques/énergétiques et dispositifs de subventions applicables au secteur de la pêche artisanale.
* Tableau synthétique des opportunités de financement, incluant critères d’éligibilité, montants disponibles et procédures de demande.
* Recommandations stratégiques pour maximiser l’accès aux financements et subventions.

**Phase 2 – Modèle et accompagnement opérationnel :**

* Modèle économique et financier détaillé, incluant projections de coûts, bénéfices, scénarios de viabilité et intégration des financements identifiés.
* Guide pratique et outils opérationnels pour les coopératives et pêcheurs, incluant utilisation du modèle, soumission et suivi des demandes.
* Supports ou compte-rendu des ateliers organisés pour les coopératives, avec outils pratiques pour la mise en œuvre, le suivi des financements et les indicateurs d’évaluation.

*Tous les livrables seront remis en français, en format électronique.*

**6. DUREE DE LA MISSION**

La mission s’étend sur **4 mois** à compter de la signature du contrat, répartis en deux phases:

Phase 1 – Analyse et conception (Mois 1-2)

Phase 2 – Modèle et accompagnement opérationnel (Mois 3-4)

**7. DOSSIER DE CANDIDATURE**

Les bureaux d’étude intéressés doivent soumettre un dossier complet couvrant les deux profils et les deux phases de la mission.

**A. Dossier administratif**

* Copie du Registre National des Entreprises (RNE).
* Copie de la matricule fiscale.
* Copie de l’identité bancaire.
* Présentation de l’organisation et de ses domaines d’expertise pertinents.
* Références détaillées de projets similaires, incluant contexte, bénéficiaires et résultats.
* Certifications ou accréditations pertinentes pour chaque profil, le cas échéant.

**B. Offre technique**

* Note expliquant la compréhension de la mission et la méthodologie proposée pour couvrir les deux phases.
* Plan de travail détaillé avec calendrier des activités et livrables pour chaque phase.
* CV des experts principaux, précisant leur expérience spécifique pour chaque rôle.
* 3 références de missions antérieures ou contrats similaires, comparables avec résultats obtenus.

**C. Offre financière**

* Coût total de la mission, couvrant les prestations des deux profils pour les deux phases.
* Détail des honoraires et éventuels frais liés à la réalisation des livrables et à la coordination avec WWF NA et les coopératives.

Les candidats doivent joindre le cadre de prix dûment rempli et signé, conformément au modèle fourni en annexe, avec une offre financière qui détaille le coût total de la mission, couvrant l’ensemble des prestations pour les deux profils, incluant honoraires par profil et frais éventuels liés à la réalisation des livrables (frais de déplacement, logistique…).

**8. MODALITES DE SÉLECTION**

La sélection se fera sur la base d’une combinaison de critères techniques (70 %) et financiers (30 %). Seules les offres répondant aux exigences techniques minimales seront considérées pour l’évaluation financière.

**Critères techniques (70 %)**

* **Expérience et références du prestataire (50 points)** :
  + Profils des experts (25 points)
  + Projets similaires réalisés, en particulier dans le soutien aux coopératives de pêche artisanale (25 points)
* **Méthodologie proposée (50 points)** :
  + Clarté et pertinence de l’approche pour les deux phases (25 points)
  + Planification réaliste et adaptée à la durée de la mission (25 points)

Seuls les prestataires obtenant ≥ 70/100 sur l’évaluation technique seront retenus pour l’ouverture de la partie financière.

**Critères financiers (30 %)**

* L’offre doit inclure tous les coûts liés à la mission pour les deux profils et deux phases, exprimés en TND TTC, y compris déplacements et ateliers. (100 points)

**Évaluation globale**

* Score total (ST) = 0,7 × Score technique + 0,3 × Score financier
* Le prestataire retenu sera celui présentant le meilleur ST global.

Le WWF NA se réserve le droit de ne retenir aucun prestataire si les offres ne répondent pas aux attentes ou en cas de contraintes budgétaires.

**9. MODALITES DE PAIEMENT**

Le règlement se fera en trois tranches, conditionné à la validation des étapes et à la remise des factures correspondantes, après approbation par WWF NA.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Tranche** | **Pourcentage** | **Condition de paiement** |
| Avance de démarrage | 10 % | À la signature du contrat |
| Deuxième tranche | 40 % | À la validation des livrables de la phase 1 |
| Troisième tranche | 50 % | À la validation des livrables de la phase 2 |

**10. BUDGET ALLOUE**

Le budget total pour la présente prestation est plafonné à 35 000 TND. Ce montant couvre :

* Les honoraires des deux experts.
* Tous les frais nécessaires à la réalisation de la mission, y compris déplacements et organisation des réunions avec WWF NA et parties prenantes locales.
* La production de tous les livrables attendus (rapports, tableaux synthétiques, modèles économiques et guides pratiques).

Le prestataire devra fournir un budget détaillé dans son offre financière, précisant la répartition des coûts entre les deux profils et les éventuels frais logistiques.

**11. MODALITES DE SOUMISSION**

Les candidats (bureaux d’étude) doivent soumettre un dossier complet en format PDF à l’adresse électronique suivante : **procurment@wwfna.org**

Date limite de réception : 04/11 / 2025, 23h59, heure locale en Tunisie.

**Objet du mail :** « *Consultation – Modèle de financement et accès aux subventions – Projet Décarbonisation de la pêche artisanale en Tunisie ».*

Toute demande de précision devra être adressée par écrit à la même adresse électronique avant la date limite, avec pour objet « *Demande de clarification – Consultation financement pêche artisanale ».*

Les dossiers incomplets ou envoyés après la date limite ne seront pas pris en considération.

***NB : Le WWF NA se réserve le droit d’interrompre la mission en cas de non-respect du calendrier contractuel, de qualité insuffisante des livrables, ou de contraintes budgétaires.***

***Tous les documents produits dans le cadre de la présente consultation demeurent la propriété du WWF NA.***

**ANNEXE**

**CADRE DES PRIX**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Phase / Désignation** | **Volume**  **(Homme-Jour)** | **P.U.**  **(TND HT)** | **Total**  **(TND HT)** | **TVA**  **(% - Valeur en TND)** | **Total**  **(TND TTC)** |
| **Phase 1 – Analyse et conception** |  |  |  |  |  |
| **Phase 2 – Modèle et accompagnement opérationnel** |  |  |  |  |  |
| **Total (TND TTC)** |  |  |  |  |  |

SIGNATURE :