

Formation & Accompagnement

**Etude économique et financière**

Business plan financier

Mai 2025

**Termes de références**

par le Lab’ess - Laboratoire de l’économie sociale et solidaire – [**www.labess.tn**](http://www.labess.tn/)

Membre du réseau international [**GROUPE SOS Pulse**](https://pulse.groupe-sos.org/)

Termes de référence

****Etude économique et financière****

# CONTEXTE

### Le Lab’ess, au service des communautés et des villes plus durables

Fondé en 2012 dans le sillage de la révolution, le Laboratoire de l’Economie Sociale et Solidaire (Lab’ess) est une association tunisienne, acteur du secteur de l’économie sociale et solidaire (ESS). Il s’est donné pour missions de sensibiliser, accompagner et financer celles et ceux qui entreprennent en faveur de l’intérêt général.

Pour cela, le Lab’ess met en œuvre des projets innovants d’accompagnement et de sensibilisation auprès de publics engagés en faveur d’un impact positif : associations, entrepreneur.e.s sociaux, étudiant.e.s, et universités. A travers son soutien au mouvement associatif et à l’entrepreneuriat social, le Lab’ess appuie les acteurs.rices du changement afin de développer une économie plus solidaire, inclusive et durable.

Le Lab’ess est une structure de PULSE, l’une des associations du GROUPE SOS qui mène des actions à l’international.

### Le programme d’incubation

Soutenu par le projet Greenov'i, le programme d’incubation du Lab’ess permettra de booster des projets à travers **l’accompagnement** et le **financement solidaire**. Ce cursus est d’une durée de **5 mois** et s’adresse aux entrepreneur.es qui proposent des solutions innovantes et viables face aux problèmes environnementaux. Un des objectifs du programme d’incubation du Lab’ess est d’outiller les entrepreneur.e.s par les éléments nécessaires à la levée de fonds, notamment à travers la préparation d’un pitch deck percutant et la création d’un plan financier.



# objectifs et BENEFICIAIRES

### Principaux objectifs de la mission

Dans le cadre de cette mission, le Lab’ess souhaite appuyer les bénéficiaires de la promotion 13 de son programme d’incubation dans **l’élaboration de la stratégie financière de leurs projets** et de les préparer à présenter leurs projets de manière convaincante aux investisseurs, augmentant ainsi leurs chances de décrocher des financements notamment le prêt d’honneur (PH), un dispositif de soutien financier solidaire proposé par le Lab’ess ainsi que d’autres sources de financement.

### Bénéficiaires

13 entrepreneur.e.s participent à la 13ᵉ promotion du programme d’incubation du Lab’ess. Ces entrepreneur.e.s opèrent dans divers secteurs d’activité, **en réponse à des problématiques environnementales du pays, et ont déjà testé la vente de leurs produits/services sur le marché et qui sont basés sur le grand Tunis ou aux alentours.**

**PS : Le nombre des entrepeneur.e.s est susceptible d’être révisé à la baisse, en fonction des candidatures sélectionnées à la fin de l’appel à candidatures qui est en cours.**

# organisation de la mission

### Pilotage, attentes et méthode de mise en œuvre

La mission sera pilotée en collaboration avec l’équipe du programme d’incubation, notamment la chargée d’accompagnement au sein du Lab’ess.

La mission comprend :

* **L’adaptation et la mise à jour du Template de l’outil de l’étude économique et financière existant**

Une révision, une adaptation et un testing du modèle de l’outil d’analyse économique et financière existant seront effectuées en concertation avec la chargée d’accompagnement afin de l’utiliser durant toute la mission en incluant les fiches d’instructions proposé par le Lab’ess

* **Une formation collective d’une journée complète pour maîtriser les bases financières,**

A l’issue de cette formation, l’entrepreneur.e maîtrisera les notions liées aux enjeux financiers, connaitra comment élaborer des prévisions réalistes et sera capable d’identifier ses besoins de financement à travers l’outil de l’étude économique et financière tout en analysant la rentabilité et les risques de son projet.

**PS : La formation devrait être dynamique et interactive, selon une méthodologie de pédagogie active et centrée sur l'apprenant. un étude de cas concret pour s’assurer de l’assimilation du contenu et des exercices de groupe seront réalisés pour appuyer les d’entrepreneur.e.s formés.**

* **3 séances d’accompagnement individuel par entrepreneur.e. d’une durée estimative de 2h chacune.**

Les séances d’accompagnement viseront à aider les entrepreneur·e·s à mieux appréhender les enjeux financiers, à établir des prévisions réalistes, à identifier leurs besoins en financement et à analyser la rentabilité de leur activité. L’objectif est de leur permettre de prendre des décisions éclairées, de renforcer la viabilité économique de leur projet et de les orienter dans l’utilisation pertinente du Prêt d’honneur.

### Langue

La formation et les séances d’accompagnements devront se faire en français et en arabe (dialecte tunisien). Les livrables devront être déclinés en français.

### Livrables

A l’issu de cette mission, il est demandé de fournir à l’équipe du programme d’incubation les livrables suivants :

* Template soigné de l’outil de l’étude économique et financière
* Le support et le rapport de la formation incluant une enquête de satisfaction
* L’outil de l’étude économique et financière de chaque entrepreneur.e. complété
* Un extrait des données nécessaires pour compléter le pitch deck de chaque entrepreneur.e incluant :

1. Des données sur le plan de financement et d’investissement
2. L’évolution du chiffre d’affaire
3. La marge nette et la trésorerie

Les données extraites seront collectées dans un support PPT dont le Template sera communiqué par le lab’ess.

* Un rapport d’accompagnement qui comprendra un débrief par projet des points abordés lors des accompagnements ainsi que des recommandations de l’expert.

# CALENDRIER ESTIMATIF, DUREE ET LIEU DE la MISSION

* **Calendrier :**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Type d’appui** | **Nombre d’heures** | **Dates** |
| **Adaptation du Template et Testing avec la chargée d’accompagnement** | 7h (une journée complète) | Le mercredi 23 juillet 2025 |
| **Formation collective** | 7h (une journée complète) | Le lundi 25 août 2025 |
| **Première série de séances d’accompagnements individuels (2h chacune)** | 26h (si 13 entrepreneur.e.s sont retenus) | Du 26 août au 1er septembre 2025 |
| **Deuxième série de séances d’accompagnements individuels (2h chacune)** | 26h (si 13 entrepreneur.e.s sont retenus) | Du 8 au 12 septembre 2025 |
| **Troisième série de séances d’accompagnements individuels (2h chacune)** | 26h (si 13 entrepreneur.e.s sont retenus) | Du 15 au 19 septembre 2025 |
| **TOTAL** | **92 heures d’accompagnements, formation et préparation** | |

* La durée d’une séance d’accompagnement est **de 120min**
* La mission aura lieu dans les locaux du au 5 rue Touraine, Belvédère, Tunis [(lien Google Maps)](https://maps.app.goo.gl/bvZtuk81REWXZaB17)

# Conditions et matÉriel

Le Lab’ess met à disposition du/de la consultant.e un espace dédié pour la formation, ainsi que toutes les ressources nécessaires à l’exécution de sa mission (projection sur écran TV, télécommande et flipchart).

# Compétences recherchées chez l’expert.e

* Une expérience pertinente dans la formation et l’accompagnement d’entrepreneur.e.s
* Une expertise avérée dans l’analyse financière des entreprises
* Une sensibilité aux problématiques environnementales

# sélection, etapes de la mission et paiement

|  |  |
| --- | --- |
| **Etapes du processus de réalisation de l’étude** | **Calendrier initial** |
| Lancement de l’appel à expert.e.s/formateur.e.s | 30 mai 2025 |
| Clôture de l’appel à consultation | 8 Juin 2025 |
| Procédure administrative & Contractualisation | Juin 2025 |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Etapes** | **Livrables** | **Délais estimés** | **Délais de validation par le Lab’ess** | **Paiement** |
| Animation de la prestation au Lab’ess | Voir b. Livrables dans III. ORGANISATION DE LA MISSION | 3 jours après la fin des accompagnements | 3 jours après la remise des livrables | Après réalisation de la prestation et la réception de tous les livrables et de la facture |

# Conditions de soumission

Les dossiers de candidature devront obligatoirement comporter les éléments suivants :

* Le CV de l’expert.e.
* Un dossier administratif : Immatricule fiscale (patente) et RNE.
* Une offre financière détaillée avec le tarif horaire au nom du **Groupe SOS Pulse Tunisie** indiquant le coût total (en HT et TTC) de la réalisation de la mission incluant (formation, accompagnement, livrables et rapports). Elle devra également être **signée, datée et cacheté.**
* Une offre méthodologique de la mission comprenant la définition du contenu des différentes étapes.

**Soumission des dossiers**

Les offres sont à envoyer par mail à **incubation@labess.tn** avec en objet la référence : « Incubation – Mission étude économique et financière », impérativementavant le **8 juin2025**

Il est conseillé d'envoyer la candidature le plus tôt possible, cet appel d’offres sera clôturé dès la réception du bon candidat.