

Accompagnements

Etude économique et financière

Business plan financier

Termes de références

Octobre 2024

ETUDE ECONOMIQUE ET FINANCIERE

I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

a. Le Lab'ess, au service des communautés et des villes plus durables

Fondé en 2012 dans le sillage de la révolution, le Laboratoire de l'Economie Sociale et Solidaire (Lab'ess) est une association tunisienne, acteur du secteur de l'ESS. Il s'est donné pour missions de **sensibiliser**, accompagner et financer celles et ceux qui entreprennent en faveur de l'intérêt général.

Pour cela, le Lab'ess met en œuvre des projets et programmes innovants d'accompagnement et de **sensibilisation** auprès de publics engagés en faveur d'un impact positif : associations, porteur.euses de projet, entrepreneur.e.s sociaux.ales, étudiant.e.s, structures d'accompagnement, et universités. A travers son soutien au mouvement associatif et à l'entrepreneuriat social, le Lab'ess appuie les acteurs.rices du changement afin de développer une économie plus solidaire, inclusive et durable.

Le Lab'ess est une structure de PULSE, l'une des associations du GROUPE SOS qui mène des actions à l'international.

b. Incubateur de projets à impact environnemental



Le programme d'incubation du Lab'ess de **5 mois** permettra de booster 15 projets à travers **l'accompagnement** et le **financement**. Ce cursus s'adresse aux entrepreneur.es qui proposent des solutions innovantes et viables face aux problèmes environnementaux.

Une équipe dédiée durant toute la période.

II. OBJECTIFS ET BENEFICIAIRES DE L'ACTION

Pour le développement et le pilotage d'une entreprise réaliser une étude économique et financière, notamment le business plan financier, est crucial pour l'entrepreneur incubé, car il lui permet de structurer ses idées et d'évaluer la viabilité de son projet.

Pour cela, le Lab'ess souhaite appuyer ses bénéficiaires avec **2 séances d'accompagnement individuel avec chaque entrepreneur** afin de l'aider à comprendre les enjeux financiers, à élaborer des prévisions réalistes et à identifier ses besoins de financement. En fournissant des outils pour analyser la rentabilité et les risques, cet accompagnement renforce la capacité de l'entrepreneur à prendre des décisions éclairées. De plus, il prépare l'entrepreneur à présenter son projet de manière convaincante aux investisseurs, augmentant ainsi ses chances de succès dans la recherche de financements.

a. Principaux objectifs

Un des objectifs du programme d'accompagnement du Lab'ess est d'aider les entrepreneur.e.s à développer les outils et méthodes nécessaires à la levée de fonds, notamment à travers la création d'un



pitch deck. Cet outils sera également utilisé pour faire la demande d'un financement octroyé par le Lab'ess sous la forma d'un prêt dh'onneur (PH).

Dans ce cadre, le consultant est chargé de fournir à l'équipe de l'incubateur des livrables spécifiques pour chaque entrepreneur à l'issue des séances d'accompagnement. Ces livrables devront répondre aux objectifs suivants, qui aideront l'incubé à piloter son entreprise mais également alimenteront le pitch deck de chaque incubé :

- ▶ Réaliser une étude économique et financière en finalisant le livrable du Business Plan financier
- ▶ Etudier son besoin de financement et finaliser dans le BP le plan de trésorerie (sur la période de remboursement du PH du Lab'ess)
- ▶ Extraire les données nécessaires pour compléter le pitch deck des entrepreneurs (plan de financement et d'investissement, évolution du chiffre d'affaire, marge net, trésorerie)

b. Bénéficiaires

15 entrepreneur.e.s participent à la 12^e promotion du programme d'incubation du Lab'ess. Ces entrepreneur.e.s opèrent dans divers secteurs d'activité, en réponse à des problématiques environnementales du pays, et ont déjà testé la vente de leurs produits sur le marché.

III. ORGANISATION DU PROGRAMME DE L'ACTION

a. Déroulé de l'action

15 journées consacrées aux accompagnements individuels de 15 bénéficiaires : avec une moyenne de deux accompagnements par jour. Ces sessions permettront de traiter les objectifs définis dans les termes de référence et d'assurer le remplissage des livrables.

- ▶ **Première vague d'accompagnement individuel : du 23 décembre 2024 au 8 janvier 2025**
- ▶ **Première vague d'accompagnement individuel : du 9 au 15 janvier 2025**

b. Langue

La formation et les accompagnements devront se faire en français et en arabe (dialecte tunisien). Les livrables devront être déclinés en français.

c. Livrables

A l'issu des séances d'accompagnement. Il est demandé de fournir à l'équipe incubation les business plan financier (BP) des entrepreneurs.

Un livrable sous forme de présentation PowerPoint pour chaque projet, qui contribuera à la constitution du pitch deck, en incluant les éléments cités-ci dessus tels plan de financement et d'investissement, évolution du chiffre d'affaire, marge net, trésorerie.

Il sera également attendu un **rapport d'accompagnement** qui comprendra un débrief par projet sur les points abordés lors des ateliers est également attendu.

IV. CALENDRIER ESTIMATIF, DUREE ET LIEU DES MISSIONS

a. Accompagnements individuels

- ▶ La durée d'une séance d'accompagnement est entre 90-120 minutes.
- ▶ **Date :**

Session	Nombre de bénéficiaires	Nombre de journées	Dates
1	15	7,5	23 décembre 2024 au 8 janvier 2025
2	15	7,5	9 au 15 janvier 2025



- ▶ **Lieu** : la [salle de réunion du Lab'ess](#)

V. CONDITIONS ET MATÉRIELLES

Le Lab'ess met à disposition du/de la consultant.e un espace dédié pour la formation, ainsi que toutes les ressources nécessaires à l'exécution de sa mission (projection sur écran TV, télécommande et flipchart).

VI. QUALIFICATIONS ET PROFIL DU/DE LA CONSULTANT.E

Le/la consultant.e devra répondre au profil suivant :

- ▶ Une expérience dans les missions de l'accompagnement
- ▶ Une expertise dans l'analyse financière d'entreprise et dans l'accompagnement des startups et plus particulièrement les entreprises sociales
- ▶ Une sensibilité aux problématiques environnementales

VII. SELECTION, ETAPES DE L'ACTION ET PAIEMENT

Etapes du processus de réalisation de l'étude	Calendrier initial
Lancement de l'appel à expert.e.s/formateur.e.s	20 Octobre 2024
Clôture de l'appel à consultation	27 octobre 2024
Contractualisation	Novembre 2024

Etapes	Livrables	Délais estimés	Délais de validation par le Lab'ess	Paiement
Animation de la prestation au Lab'ess	Rapport de formation, programme de formation, support de formation, rapport d'accompagnement et PPT/livrables	3 jours après la fin des accompagnements	3 jours après la remise des livrables	Après réalisation de la prestation, réception des livrables et réception de la facture

VIII. CONDITIONS DE SOUMISSION

Les dossiers de candidature des consultant.e.s intéressé.e.s par la présente mission devront obligatoirement comporter les éléments suivants :

- ▶ Détail de la proposition méthodologique avec :
 - Sommaire/plan de la formation demandée
 - Une description détaillée des modalités de réalisation de la proposition
- ▶ Une offre financière détaillée intégrant tous les coûts de la prestation.
La proposition financière doit indiquer le coût total (en HT et en TTC) de la réalisation de la mission : **2 séances d'accompagnement individuel pour 15 bénéficiaires**
- ▶ Un dossier administratif : Immatricule fiscale (patente) et RNE.
- ▶ CV du formateur/expert.

Soumission des dossiers

Les dossiers de candidatures doivent être envoyés **avant le 27/10/2024** par e-mail aux adresses suivantes : Mohamed.bensaber@labess.tn, sonya.zaiem@labess.tn, balkis.bengaga@labess.tn, marwa.affes@labess.tn

