



Termes de référence pour le recrutement d'un cabinet de conseil ou d'un consultant pour la révision et la mise à jour du système de suivi du projet JEUN'ESS



INTRODUCTION

1- Le projet JEUN'ESS

Contexte général

Les organisations de l'Economie Sociale et Solidaire en Tunisie sont dans la majorité des structures naissantes et n'ont pas encore de ce fait atteint un stade de développement leur permettant de résister à des crises comme celle de la COVID-19. La pandémie a en effet accru leur vulnérabilité en raison notamment des mesures de confinement total qui les a contraintes à ralentir, voire arrêter leurs activités.

En l'absence d'un appui et d'un accompagnement spécifiques, ces organisations risquent la fermeture définitive avec des conséquences économiques, sociales et sanitaires graves sur des milliers de personnes qui courent le risque de se retrouver sans emploi ou d'être contraints de travailler dans l'informel. Ce constat explique à lui seul l'urgence de fournir un appui à ces organisations pour assurer dans un premier temps leur survie et leur permettre dans un deuxième temps de se développer et d'élargir leurs activités afin qu'elles continuent à jouer leur rôle en tant qu'acteur de développement local.

C'est dans ce cadre que le projet JEUN'ESS a mis en place un « Fonds Urgence COVID » pour appuyer les structures en difficulté en les aidant à élaborer et mettre en œuvre un plan de sauvetage efficace. Il s'adresse principalement aux jeunes tunisiennes et tunisiens en situation de vulnérabilité et se traduira sous forme de subventions octroyées aux bénéficiaires.

Le projet JEUN'ESS mis en œuvre par l'Organisation Internationale (OIT) en partenariat avec le Ministère de l'Economie, des Finances et de l'Appui à l'Investissement s'inscrit dans le cadre du programme EU4YOUTH (Programme d'Appui à la Jeunesse Tunisienne) financé par l'Union Européenne (Convention de financement entre le gouvernement Tunisien représenté par le Ministère de Développement, de l'Investissement et de la Coopération Internationale et l'Union Européenne ENI/2018/041-142).

Le programme EU4YOUTH a pour objectif la contribution à l'inclusion économique, sociale et politique des jeunes Tunisiens les plus défavorisés à travers une approche de développement local en particulier dans les zones préalablement identifiées sur des critères de développement.

L'Organisation Internationale du Travail (OIT) est une agence spécialisée des Nations Unies qui a pour mission de promouvoir les droits au travail, favoriser la création d'emplois décents, améliorer la protection sociale et renforcer le dialogue social pour résoudre les problèmes liés au monde du travail. Sa structure tripartite constitue une plateforme unique pour promouvoir le travail décent pour tous les hommes et les femmes.



Objectif général et objectifs spécifiques du projet :

L'objectif général du projet JEUN'ESS est d'améliorer l'accessibilité des jeunes à l'emploi décent et durable pour les jeunes au niveau régional. Trois objectifs spécifiques contribueront à la réalisation de l'objectif général

- **Objectif spécifique 1 :** Des nouvelles opportunités d'emplois décents et durables sont créées pour les jeunes tunisiens à travers l'économie sociale et solidaire (ESS)
- **Objectif spécifique 2 :** Renforcement de la résilience des organisations de l'ESS impactées par la pandémie de la COVID-19
- **Objectif spécifique 3 :** Activation du rôle des collectivités territoriales dans l'écosystème local de l'ESS
- **Objectif spécifique 4 :** Un appui particulier est apporté aux structures de l'Economie Sociale et Solidaire pour consolider leur accès au marché national et, éventuellement, international

Bénéficiaires ultimes

- Les jeunes de la zone d'intervention du projet
- Les organisations de l'ESS
- Les structures d'appui et d'accompagnement des organisations de l'ESS

2- Objet de la mission:

La présente consultation a pour objectif de sélectionner un consultant en vue de mettre à jour le système de suivi suite à la modification de certains aspects du cadre logique du projet. Cet ajustement devra s'appuyer sur des tableaux de suivi robustes répondant aux besoins du projet et permettant une collecte efficace de données.

3- Objectifs de la mission:

- Réviser et optimiser le système de Suivi et Évaluation (S&E) du projet afin de répondre efficacement aux besoins de mesure des performances,
- Intégrer l'objectif spécifique 4, ainsi que les produits et activités ajoutés à la suite de l'amendement et à l'extension du projet, dans le système de S&E,
- Proposer des améliorations pour faciliter la collecte des données,



- Développer des outils de suivi adaptés pour les différents partenaires du projet, tels que ENACTUS, les Maisons des Jeunes et Maisons de la culture, les incubateurs, les organismes financiers etc
- S'assurer que les outils de suivi sont en adéquation avec les nouvelles méthodes de calcul des KPIs proposées par le chef de projet.

Il est attendu à la fin de l'exercice d'arriver à réviser le plan et le système de S&E du projet y compris des suggestions d'améliorations spécifiques.

Les ajustements éventuels seront transmis au chef de projet qui se charge de la validation finale de tout changement apporté dans les documents opérationnels du projet.

4- Méthodologie de déroulement de la mission :

La mission se fera sous la supervision du chef de projet et de l'Assistante chargée du suivi et évaluation du projet.

- **Staff JEUN'ESS:** Le projet fournira les informations et les documents pertinents et nécessaires pour la réalisation de la mission du consultant.

Le consultant interagira étroitement avec l'équipe du projet. Il/elle recevra tous les documents requis, y compris le document de projet et les révisions ultérieures, le plan de travail du projet, les TdRs des partenaires, les outils de suivi développés et utilisés.

Le processus comprendra :

1. Examen des documents de projet sur la planification et le S&E
2. Entretiens initiaux avec le CTP du projet et l'équipe du projet pour connaître les attentes, définir les KPs et identifier les informations requises pour mener sa mission
3. Apporter les modifications et améliorations nécessaires sur les outils de suivi après avoir examiné les documents disponibles et tenir une première discussion avec le personnel de gestion du projet.
Toute modification substantielle des termes de référence devra être approuvée par le CTP du projet.
4. Collecter les commentaires sur le draft des outils de suivi. Le consultant fera une présentation des outils de suivi pour discussion, mettant en évidence les bonnes pratiques, les leçons apprises et les recommandations d'amélioration. Il révisera les livrables sur la base des commentaires reçus et soumettra les tableaux de suivi finalisés.

5- Livrables attendus du consultant :

Un système de suivi robuste et efficace permettra au projet JEUN'ESS de bien mener le suivi et l'évaluation du projet, à savoir :



Le système de suivi et d'évaluation revu et muni des propositions d'amélioration considérant les exigences et directives internes ainsi que les contraintes externes (exigences du bailleur, de l'OIT, ...) ; les tableaux revus comprendront ainsi les améliorations attendues sur les méthodologies de suivi et de mesures pour un meilleur suivi des performances et des résultats du projet.

6- Modalité de gestion et plan de travail :

Le projet JEUN'ESS recrutera un cabinet de conseil ou d'un (e) consultant(e) qui aura la charge de mettre en œuvre et atteindre les objectifs attendus dans les présents termes de référence. La mission débutera (**sauf modification**) **la deuxième quinzaine du mois de septembre 2024** pour une durée de **10 jours**.

Il/Elle aura à sa disposition la documentation nécessaire pour mener à bien son/sa mission. Les réunions avec l'équipe du projet pourraient se faire à distance.

Le CTP avec l'équipe de projet préparera un planning d'intervention de l'expert.

Les livrables finaux seront soumis au chef de projet pour validation finale.

7- Livrables et modalités de paiement :

Le travail demandé est estimé à **10 jours** ouvrables.

Le paiement du montant du contrat du (de/ la) consultant(e) se fera en totalité après la validation des livrables.

Tranche	Livrable	% montant
1	Plan et outils de suivi S&E révisés et approuvés	100%

8- Qualification du ou de la consultant (e) :

Le ou la candidate retenue pour conduire cette mission doit avoir le minimum requis ci-après :

- Diplôme universitaire supérieur en Sciences humaines ou sociales, économie, statistiques, ou en Suivi évaluation ou dans des domaines équivalents
- Ayant plus de 7 années d'expériences, dont au moins 5 ans au niveau international, dans la gestion de projets, de suivi et l'évaluation de projets de coopération au développement, y compris la conception, la planification, la gestion et la mise en œuvre d'évaluation et de stratégies de suivi et d'évaluation dans le contexte de cadre logique et de la théorie de changement. Une bonne connaissance de l'analyse « value for money » serait un atout.
- Excellente maîtrise à l'écrit et à l'oral du français et de l'arabe. L'anglais serait un atout.



Les dossiers de candidature, composés

- CV qui mettra en valeur les références du consultant
- Offre financière

Les documents seront adressés à tunisachat@ilo.org **au plus tard le 09 septembre 2024 à 23h59, heure de Tunis**. L'objet du mail devra comporter la mention suivante :
« JEUN'ESS/Système de Suivi ».