

## Étendue des prestations

### Services de conseil en énergie aux entreprises en Tunisie

#### I. Étendue des prestations

##### L.1. Contexte

Le programme Power Tunisia financé par l'USAID, mis en œuvre par Deloitte Consulting LLP (Deloitte) en étroite collaboration avec l'Agence Nationale pour la Maîtrise de l'Énergie (ANME) vise à soutenir la transition énergétique de la Tunisie en fournissant une assistance technique et en participant au financement des investissements en Efficacité Énergétique (EE) et Énergies Renouvelables (ER) répondant aux trois objectifs fondamentaux du programme, à savoir :

- Augmentation de la part des ER dans le mix énergétique
- Réduction de la demande et de la consommation d'énergie primaire  
Réduction des émissions de CO<sub>2</sub>

##### I.2. Domaines d'intervention Power Tunisia

Deloitte a l'intention d'attribuer un contrat de sous-traitance à quantité indéterminée et livraison indéterminée (IDIQ) pour une période allant jusqu'à trois ans avec l'option de prolonger jusqu'à deux années supplémentaires. Les ordres de travail peuvent être émis dans le cadre de l'IDIQ en tant que Prix Fixe Ferme (FFP) et/ou en tant que Temps et Matériel (T&M). Ce contrat de sous-traitance IDIQ comprendra des activités basées sur le travail, des interventions clairement définies et des résultats attendus. Les ordres de travail seront définis au cours des activités de planification périodique du travail et au fur et à mesure que des besoins ad hoc se présenteront pendant la période d'exécution de l'IDIQ. L'étendue des services du sous-traitant se concentrera, sans s'y limiter, sur les interventions dans le cadre des domaines d'intervention 1, 2 et 3 de Power Tunisia (énumérés en détail ci-dessous). Le sous-traitant fournira des services de conseil en énergie pour soutenir une gamme de contreparties dans les domaines d'intervention suivants :

#### **Domaine d'intervention 1 : Stratégie de pénétration du marché pour les projets à grande échelle**

Il s'agit des projets à grande échelle, définis comme étant des projets ayant des coûts d'investissement totaux (CAPEX) supérieurs à 2 Millions de dollars, Power Tunisia se concentrera sur l'assistance technique sous la forme de services de consultation et de conseil.

Pour les projets d'énergie renouvelable, Power Tunisia prévoit de travailler avec les développeurs de projets de producteurs d'énergie indépendants (IPP), les investisseurs, les banques commerciales et d'autres parties prenantes qui poursuivent des projets d'énergie renouvelable à grande échelle au niveau de la concession et de l'autorisation. Le soutien pourrait inclure - mais n'est pas limité à - la levée de capitaux, l'examen de la conception technique, et des évaluations pour faciliter le développement du projet. Pour les projets d'EE, Power Tunisia ciblera les industries à forte consommation d'énergie telles que l'industrie de fabrication de ciment, des produits chimiques, de la fabrication automobile, des briques, de la céramique, du plastique, des métaux, de la peinture, du papier, des textiles et autres pour les aider à mobiliser des capitaux pour l'équipement et les mises à niveau, leur faciliter les audits énergétiques pour identifier les potentiels d'amélioration et d'efficacité énergétique, et permettre des partenariats avec des fournisseurs d'équipements efficaces en énergie.

## **Domaine d'intervention 2 : Stratégie de pénétration du marché pour les projets de moyenne échelle**

Il s'agit des projets à moyenne échelle, définis comme étant des projets avec un CAPEX total entre 50 000 \$ et 2 Millions de dollars, Power Tunisia se concentrera sur le secteur bâtiment et les industries de moyenne taille qui cherchent à réduire leur consommation d'énergie et à réduire leur empreinte carbone. Pour les projets d'ER, Power Tunisia prévoit de travailler avec des entreprises du secteur industrie et du secteur bâtiment qui cherchent à installer des projets d'autoconsommation et d'autorisation à plus petite échelle. Pour les projets d'EE, Power Tunisia prévoit de travailler avec (pour l'EE industrielle) des entreprises dans le textile, la céramique, la production de briques, les agro-industries et autres, et (pour l'EE des bâtiments commerciaux) avec des immeubles de bureaux et des hôtels et d'autres bâtiments, afin d'installer de nouveaux équipements ou de moderniser les équipements existants, ce qui entraînera une réduction de la demande énergétique sur site. Au niveau des projets de moyenne échelle, Power Tunisia peut fournir une assistance technique ainsi qu'un soutien financier en nature, jusqu'à 10% du CAPEX global du projet (ex. Pour une installation solaire PV de 1MW avec un coût total de projet de 1M\$, Power Tunisia pourrait fournir jusqu'à 100 000\$ en plus de l'assistance technique basée sur les besoins).

## **Domaine d'intervention 3 : Stratégie de pénétration du marché pour les projets à petite échelle**

Il s'agit des projets à petite échelle, définis comme étant des projets avec un CAPEX total inférieur à 50 000 \$. Power Tunisia se concentrera sur les micro-entreprises et les résidences privées pour améliorer l'efficacité des appareils et des bâtiments et autoproduire de l'électricité grâce à l'installation solaire sur le toit. Power Tunisia travaillera avec les banques commerciales, les institutions de microfinance (IMF) et les installateurs solaires (uniquement pour les énergies renouvelables) afin d'encourager l'augmentation des prêts et le développement de projets d'énergie propre, en tirant parti de leurs larges bases de clients et de leur portée nationale. Power Tunisia va concevoir un programme de subventions basé sur des incitations où les banques commerciales et les IMF peuvent recevoir jusqu'à 20% de rabais sur la valeur du prêt pour les projets d'énergie propre une fois que le prêt est émis et jusqu'à 10% de rabais CAPEX par projet pour les installateurs solaires qui démontrent un volume plus rapide et plus élevé de projets d'énergie propre allant de l'avant.

### I.3. Responsabilités du sous-traitant

Le sous-traitant fournira des services de conseil en énergie dans le cadre d'ordres de travail à définir dans le contrat de sous-traitance d'IDIQ. Les tâches relèveront d'un certain nombre de domaines techniques, qui incluront les domaines d'intervention décrits ci-dessus, sans toutefois s'y limiter ; Ces tâches seront en général conformes au champ d'action IDIQ du sous-traitant.

Les services de conseil en matière d'énergie à fournir par le sous-traitant sont, par exemple, les suivants :

#### A. Efficacité énergétique et durabilité :

- Mener des audits énergétiques et proposer des mesures d'économie d'énergie.
- Conseiller les partenaires sur les technologies, les pratiques et les stratégies d'efficacité énergétique afin de réduire la consommation d'énergie.
- Évaluer l'efficacité de l'enveloppe du bâtiment, des systèmes CVC, de l'éclairage et des systèmes de gestion de l'énergie.
- Élaborer des plans de développement durable, des évaluations de l'empreinte carbone et des stratégies de réduction des émissions.

- Aider à obtenir les certifications de bâtiments écologiques et à atteindre les objectifs d'efficacité énergétique.
  - Autres tâches convenues entre Power Tunisia et le sous-traitant.
- B. Surveillance et optimisation des performances :
- Mettre en place des systèmes de contrôle et de gestion de l'énergie pour suivre la consommation et les performances énergétiques.
  - Analyser les données énergétiques afin d'identifier les domaines à améliorer et d'optimiser l'utilisation de l'énergie.
  - Fournir des services d'assistance et de maintenance en continu afin de garantir une performance optimale du système.
  - Effectuer des évaluations de la performance énergétique et recommander des améliorations opérationnelles.
  - Fournir des rapports sur la performance énergétique et faciliter les initiatives d'amélioration continue.
  - Autres tâches convenues entre Power Tunisia et le sous-traitant.
- C. Conformité réglementaire et autorisation :
- Se tenir au courant des réglementations, codes et normes en matière d'énergie afin d'encourager les partenaires du projet à s'y conformer.
  - Aider à l'obtention de permis et d'approbations pour les projets énergétiques.
  - Préparer la documentation, les rapports et les applications nécessaires au respect de la réglementation.
  - Collaborer avec les autorités réglementaires et les parties prenantes pour résoudre les problèmes de conformité.
  - Fournir des conseils sur les réglementations en matière d'environnement et de sécurité liées aux systèmes énergétiques.
  - Autres tâches convenues entre Power Tunisia et le sous-traitant.
- D. Analyse et optimisation des systèmes énergétiques :
- Préparer le protocole de mesure et de vérification.
  - Avant et après la mesure.
  - Analyser et évaluer les résultats et élaborer un plan d'action.
  - Effectuer des rapports et des évaluations énergétiques conformément aux normes internationales.
  - Identifier les obstacles et les défis.
  - Autres tâches convenues entre Power Tunisia et le sous-traitant.
- E. Renforcement des capacités et formation :
- Organiser des programmes de renforcement des capacités et des sessions de formation sur des sujets liés à l'énergie et à l'environnement.
  - Organiser des ateliers et des séminaires pour améliorer les connaissances sur la dynamique du marché de l'énergie et les pratiques de pointe.
  - Fournir une formation technique sur la gestion de l'énergie, les technologies des énergies renouvelables et les mesures d'efficacité énergétique.
  - Offrir des conseils sur le développement de la main-d'œuvre, l'amélioration des compétences et les stratégies d'acquisition de talents dans le secteur de l'énergie.

- Favoriser la collaboration et l'échange de connaissances par le biais de partenariats industriels et d'événements de mise en réseau.
- Autres tâches convenues entre Power Tunisia et le sous-traitant.

## I.4. Calendrier de livraison des rapports

Les activités techniques spécifiques et les livrables seront détaillés dans les ordres de service des sous-traitants sous cet IDIQ. Sauf indication contraire, les livrables doivent être rédigés dans des formats lisibles par Microsoft Office et livrés sous une forme modifiable.

En plus des contributions aux domaines d'intervention de Power Tunisia énumérés ci-dessus, le sous-traitant soutiendra les livrables généraux dans le cadre du contrat, y compris la contribution aux plans de charges annuels, aux activités de suivi et d'évaluation, aux mises à jour régulières de l'USAID, aux demandes d'approbation de l'USAID, aux rapports d'avancement et à d'autres livrables généraux.

## I.5. Durée de l'activité

La période d'exécution de cet IDIQ s'étend de la date d'attribution jusqu'au 14 novembre 2025, avec la possibilité de le prolonger pour une période allant jusqu'à deux (2) années supplémentaires, soit, du 15 novembre 2025, jusqu'au 14 novembre 2027.

## I.6. Qualification d'experts

Deloitte requiert que le sous-traitant fournisse des tarifs journaliers fixes (TJF) intégralement assumés par lui, pour chacune des catégories de main-d'œuvre et des niveaux d'ancienneté qu'il juge nécessaires pour l'effort proposé. Les TJF pour les catégories de main-d'œuvre énumérées dans le tableau 1 doivent être « entièrement assumés » et doivent inclure le salaire, les avantages sociaux, les coûts indirects et les frais. Des informations supplémentaires peuvent être nécessaires pour déterminer le caractère raisonnable des montants. Le sous-traitant peut proposer de nouveaux postes qui ne sont pas énumérés ci-dessous mais qui sont pertinents pour l'étendue des prestations.

Tableau 1 : Qualifications d'experts

N°	Catégorie d'expertise	TJF Niveau Senior	TJF Niveau Confirmé	TJF Niveau Junior
1	Auditeur énergétique agréé en électricité			
2	Auditeur énergétique agréé en thermique			
3	Spécialiste des énergies renouvelables agréé			
4	Conseiller en réglementation			
5	Spécialiste des marchés de l'énergie			

Tableau 2 : Définition des catégories d'experts

<b>Catégorie d'expertise</b>	<b>Descriptions et qualifications d'experts</b>
Auditeur énergétique agréé en électricité	Expérience dans la réalisation d'audits énergétiques et des missions de diagnostic et d'évaluations de la performance énergétique, de l'élaboration de revues énergétiques et de la conformité à la norme ISO50001. Au minimum, niveau licence (BS) en ingénierie.
Auditeur énergétique agréé en thermique	Expérience dans la réalisation d'audits énergétiques et des missions de diagnostic et d'évaluations de la performance énergétique, de l'élaboration de revues énergétiques et de la conformité à la norme ISO50001. Au minimum, niveau licence (BS) en ingénierie.
Spécialiste des énergies renouvelables	Expérience en évaluation des propositions de projets d'énergie propre, de l'examen et de la conception des spécifications techniques et financières des projets d'énergie renouvelable ; Compréhension et capacité d'application démontrées des différents types de technologies d'énergie propre (par exemple, solaire, éolien, biomasse, etc.). Au minimum, niveau licence (BS) en ingénierie.
Conseiller en réglementation	Expérience en suivi et analyse des développements réglementaires et politiques qui ont un impact sur les opérations d'une organisation. Aura à fournir des conseils stratégiques et des recommandations sur la conformité aux lois, réglementations et normes de l'industrie pertinentes. Au minimum, niveau licence (BS) en affaires, économie et/ou droit.
Spécialiste des marchés de l'énergie	Expérience dans les processus, les contrats, les modèles et les transactions des marchés de l'énergie. Au minimum, niveau licence (BS) en ingénierie et/ou en économie.

Tableau 3 : Qualifications minimales

<b>Niveaux</b>	<b>Expérience requise (l'expérience doit se rapporter aux services fournis)</b>
Junior	Minimum de 3 à 7 ans
Confirmé	Minimum de 7 à 12 ans
Senior	Minimum de 12 ans