

Cahier des Charges Services de conseil aux entreprises en Tunisie

I. Plan de travail

I.1. Contexte

Le programme **USAID Power Tunisia** mis en œuvre par Deloitte Consulting LLP (**Deloitte**) en étroite collaboration avec l'Agence Nationale pour la Maîtrise de l'Énergie (**ANME**), vise à faire progresser la transition énergétique de la Tunisie en fournissant une assistance technique et en facilitant le financement des investissements pour le déploiement des technologies d'énergie propre pour atteindre les trois objectifs principaux du programme :

- Augmentation de la capacité de production d'énergie propre,
- Réduction de la demande et de la consommation d'énergie,
- Réduction des émissions de CO2.

I.2. Domaine d'intervention de Power Tunisia

Deloitte a l'intention d'attribuer un contrat de sous-traitance à prestations et quantités indéterminées (*Indefinite Delivery Indefinite Quantity IDIQ*) pour une période allant jusqu'à trois ans, avec la possibilité de prolonger l'engagement pour une période successive de deux ans maximum. Les ordres de mission peuvent être émis dans le cadre de l'IDIQ en tant que Prix Fixe Ferme (PFF/*Firm Fixed Price FFP*) et/ou en tant que Temps et Matériels (T&M). Ce contrat de sous-traitance IDIQ comprendra des activités basées sur des prestations, des interventions clairement définies et des résultats attendus. Les ordres de mission seront définis au cours des activités de planification périodique des prestations et au fur et à mesure que des besoins ponctuels se présenteront pendant la période d'exécution de l'IDIQ. L'étendue des services du sous-traitant se concentrera, sans s'y limiter, sur les prestations prodiguées dans le cadre des domaines d'intervention 1, 2 et 3 de Power Tunisia (énumérés en détail ci-dessous). Le sous-traitant prodiguera des conseils aux entreprises pour soutenir une multitude d'interlocuteurs essentiels pour la réalisation des domaines d'intervention suivants :

Domaine d'intervention 1 : Stratégie de pénétration du marché pour les grands projets

Power Tunisia collaborera avec le secteur privé pour améliorer la pénétration du marché des solutions d'efficacité énergétique (EE) et d'énergies renouvelables (ER), .

Le soutien à la transition énergétique pour les grands projets (définis comme des projets dont le coût d'investissement 'CAPEX' est supérieur à 2 millions de dollars) se concentrera sur l'assistance technique sous la forme de consultations et de conseils.

Pour les projets d'énergies renouvelables (ER), Power Tunisia prévoit de collaborer avec des producteurs indépendants d'électricité (Independent Power Producers, IPPs), des développeurs de projets, des investisseurs, des banques commerciales et d'autres parties prenantes qui développent de grands projets d'énergie renouvelable sous les régimes des concessions et des autorisations. Le soutien pourrait inclure, mais sans se limiter à, la levée de capitaux, l'examen de la conception technique et les études visant à faciliter le développement des projets.

Pour les projets d'efficacité énergétique, Power Tunisia prévoit de collaborer avec des entreprises industrielles énergivores, dans les secteurs du ciment, des produits chimiques, de la brique, de la céramique, du plastique, des métaux, de la peinture, du papier, des textiles et d'autres pour les aider à lever des capitaux pour des équipements et des améliorations écoénergétiques, faciliter les audits énergétiques pour identifier les interventions potentielles en matière d'efficacité énergétique et permettre des partenariats avec des entreprises spécialisées dans l'énergie propre.

Domaine d'intervention 2 : Stratégie de pénétration du marché pour les projets de taille moyenne

Power Tunisia collaborera avec le secteur privé pour améliorer la pénétration du marché des solutions d'efficacité énergétique (EE) et d'énergies renouvelables (ER).

Le soutien à la transition énergétique pour les projets de taille moyenne (définis comme des projets dont le CAPEX oscille entre 50 000 et 2 millions de dollars) se concentrera sur les entreprises commerciales et industrielles de taille moyenne qui cherchent à réduire leur consommation d'électricité et leur empreinte carbone.

Pour les projets d'ER, Power Tunisia prévoit de collaborer avec des entreprises industrielles et commerciales qui cherchent à installer des projets d'autoconsommation. Power Tunisia prévoit aussi de collaborer avec des producteurs indépendants d'électricité (Independent Power Producers, IPPs), des développeurs de projets, des investisseurs, des banques commerciales et d'autres parties prenantes qui développent des projets d'énergie renouvelable dont le coût d'investissement est inférieur à 2 millions de dollars sous le régime des autorisations. Pour les projets d'EE, Power Tunisia prévoit de collaborer, (1) pour l'EE industrielle, avec des entreprises du textile, de la céramique, de la production de briques, de l'agro-alimentaire et d'autres secteurs, et (2) pour l'EE des bâtiments commerciaux, avec des immeubles de bureaux et des hôtels pour les amener à installer de nouveaux équipements ou faire des améliorations écoénergétiques pour réduire la demande d'électricité du site. Pour ces projets de taille moyenne, Power Tunisia fournira une assistance technique ainsi qu'un soutien financier via l'achat de certains équipements totalisant un montant pouvant aller jusqu'à 10% du CAPEX du projet (par ex : Pour une installation solaire photovoltaïque de 1 MW, avec un coût total de 1 million de dollars, Power Tunisia pourrait fournir jusqu'à 100 000 dollars en plus de l'assistance technique basée sur les besoins).

Domaine d'intervention 3 : Stratégie de pénétration du marché pour les petits projets

Power Tunisia collaborera avec le secteur privé pour améliorer la pénétration du marché des solutions d'efficacité énergétique (EE) et d'énergies renouvelables (ER).

Le soutien à la transition énergétique pour les petits projets (définis comme des projets dont le CAPEX est inférieur à 50 000 dollars) se concentrera sur les microentreprises et les résidences privées pour améliorer l'efficacité énergétique des appareils et des bâtiments et encourager l'autoproduction d'électricité.

Power Tunisia travaillera avec les banques commerciales, les institutions de microfinance (IMF) et les installateurs de systèmes solaires photovoltaïques pour stimuler l'octroi de prêts et le développement de projets d'énergie propre, en tirant parti de leurs vastes bases de clients et de leur présence nationale. Power Tunisia concevra un programme de subventions incitatives qui permettra les banques commerciales et les IMFs de recevoir jusqu'à 20% de remise sur la valeur du prêt pour les projets d'énergie propre une fois le prêt émis, et jusqu'à 10% de remise sur le CAPEX d'un projet pour les installateurs qui démontreront la réalisation du plus grand nombre de projets d'énergie propre.

En fonction des besoins, le sous-traitant pourrait être invité à soutenir d'autres activités conformément à son expertise et son domaine d'interventions. Ces contributions devront s'aligner sur les indicateurs de suivi et d'évaluation contractuels (S&E) dans chaque domaine d'intervention et contribuer à la réalisation de ces indicateurs spécifiques.

I.3. Responsabilités du sous-traitant

Le sous-traitant fournira des services de conseil en énergie dans le cadre d'ordres de missions à définir dans le contrat de sous-traitance IDIQ. Les prestations relèveront d'un certain nombre de domaines techniques qui pourront inclure, sans nécessairement s'y limiter, les domaines d'intervention décrits ci-dessus mais seront conformes au champ d'application IDIQ du sous-traitant. A titre indicatif, les services de conseil aux entreprises pourront inclure, notamment :

1. Études et analyses de marché
 - Réaliser des études de marché complètes pour identifier les tendances, les opportunités et les défis dans le secteur de l'énergie.
 - Analyser la dynamique du marché, les paysages concurrentiels et les technologies émergentes.
 - Fournir des informations sur les cadres réglementaires, les changements de politique et les incitations gouvernementales affectant le secteur de l'énergie.

- Évaluer la demande du marché, les préférences des clients et le potentiel d'investissement dans divers sous-secteurs de l'énergie.
 - Fournir des rapports d'information, des études et des stratégies d'entrée sur le marché.
 - Autres services convenus entre Power Tunisia et le sous-traitant.
2. La planification et la stratégie d'entreprise
- Contribuer à l'élaboration de plans d'entreprise, de stratégies d'investissements et de de croissance à long terme.
 - Effectuer des analyses financières, y compris les évaluations coûts-avantages, les projections de revenus et les évaluations de risques.
 - Identifier les partenariats stratégiques, les coentreprises et les opportunités d'acquisition.
 - Octroi d'une assistance pour le développement de modèles commerciaux, de stratégies de tarification et l'optimisation de la valeur ajoutée.
 - Aide à la formulation de stratégies commerciales durables alignées sur les tendances du marché et les besoins des clients.
 - Autres services convenus entre Power Tunisia et le sous-traitant.
3. Conseil en matière d'investissement et de financement :
- Évaluer les opportunités d'investissement et fournir des services d'évaluation initiale pour les projets énergétiques.
 - Évaluer la viabilité financière, les risques liés aux projets et le retour sur investissement.
 - Élaborer des modèles financiers, des cadres d'investissement et des analyses de rentabilité pour attirer des financements.
 - Conseiller sur les options de financement, y compris le capital-risque, le capital-investissement, la dette bancaire, le financement par des donateurs et les subventions gouvernementales.
 - Aider à la structuration des transactions et à la sécurisation du financement des projets.
 - Autres services convenus entre Power Tunisia et le sous-traitant.
4. Orientations politiques et réglementaires :
- Veille des politiques énergétiques, des réglementations et des changements législatifs aux niveaux national et international.
 - Fournir des conseils sur le respect des réglementations en matière d'environnement, d'efficacité énergétique et de développement durable.
 - Aider à s'orienter dans les cadres réglementaires, les processus de délivrance de permis et les exigences en matière d'autorisations.
 - Plaider en faveur d'environnements politiques favorables, de réformes du marché de l'énergie et d'incitations gouvernementales favorables.
 - Suivre l'évolution des politiques et prodiguer des conseils sur les incidences potentielles sur leurs activités commerciales.
 - Effectuer d'autres services convenus entre Power Tunisia et le sous-traitant.
5. Renforcement des capacités et formation
- Mettre en place des programmes de renforcement des capacités et des sessions de formation sur des sujets liés à l'énergie.
 - Organiser des ateliers et des séminaires pour améliorer les connaissances sur la dynamique du marché de l'énergie et les meilleures pratiques.
 - Fournir une formation technique sur la gestion de l'énergie, les technologies des énergies renouvelables et les mesures d'efficacité énergétique.

- Offrir des conseils sur le développement de la main-d'œuvre, l'amélioration des compétences et les stratégies d'acquisition de talents dans le secteur de l'énergie.
- Favoriser la collaboration et l'échange de connaissances par le biais de partenariats industriels et d'événements de réseautage.
- Effectuer d'autres services convenus entre Power Tunisia et le sous-traitant.

I.4. Calendrier de remise des rapports

Les activités techniques spécifiques et les livrables seront détaillés dans les ordres de missions des sous-traitants ce contrat IDIQ. Sauf indication contraire, les livrables doivent être rédigés dans des formats lisibles par Microsoft Office et livrés sous une forme modifiable.

En plus des contributions aux domaines d'intervention de Power Tunisia énumérés ci-dessus, le sous-traitant apportera son soutien aux prestations générales prévues par le contrat, notamment en contribuant aux plans des travaux annuels, aux activités de suivi et d'évaluation, aux comptes rendus à fournir régulièrement à l'USAID, aux rapports d'avancement et à d'autres livrables généraux.

I.5. Période d'exécution

La période d'exécution de ce contrat IDIQ s'étend de la date d'attribution au 14 novembre 2025, avec la possibilité de le prolonger pour deux (2) années supplémentaires au maximum, soit, du 15 novembre 2025 au 14 novembre 2027.

I.6. Taux Journaliers

Deloitte demande au sous-traitant de fournir des taux journaliers fixes (TJF) pour chacune niveau d'expérience qu'il estime nécessaire pour la prestation proposée. Les TJF pour les énumérées dans le tableau 1 doivent être « entièrement chargés » et doivent inclure le salaire, les avantages sociaux, les coûts indirects et les honoraires. Des informations supplémentaires peuvent être exigées pour déterminer le caractère raisonnable des montants. Le sous-traitant peut proposer de nouveaux postes qui ne sont pas énumérés ci-dessous mais qui sont pertinents pour l'étendue des travaux.

Tableau 1 : Catégories de main-d'œuvre

N°	Catégorie des experts	TJF: (Sénior)	TJF: Intermédiaire	TJF: (Junio)
1	Économiste/Analyste de marché			
2	Conseiller d'entreprise			
3	Conseiller financier			
4	Conseiller politique et réglementaire			

Tableau 2 : Définition des catégories de main d'œuvre

Catégorie des experts	Descriptions et qualifications des experts
Économiste/Analyste de marché	Expérience dans la réalisation d'analyses économiques, d'études de faisabilité, d'études économiques et de rentabilité, de prévisions de la demande, etc. En particulier, capacité à effectuer un examen technique et économique des investissements dans les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique et des projets planifiés (y compris le calcul du coût de l'investissement nécessaire).

	Au moins une licence (BS) en économie, en politique publique et/ou en statistiques/économétrie.
Conseiller d'entreprise	Expérience dans la fourniture d'orientations et de conseils stratégiques aux organisations cherchant à améliorer leurs performances globales. Il sera appelé à évaluer les opérations en cours, identifier les opportunités de croissance et leur efficacité et développer des plans d'action pour atteindre les objectifs de l'entreprise. En outre, il offre des perspectives sur les tendances du marché, l'analyse de la concurrence et les meilleures pratiques de point du secteur, aidant ainsi les entreprises à prendre des décisions éclairées et à s'adapter à l'évolution des conditions du marché. Au minimum, une licence (BS), en commerce, en finance ou en économie.
Conseiller financier	Expérience dans l'octroi de conseils sur les aspects financiers des projets en étroite collaboration avec les équipes de projet et les parties prenantes pour évaluer la viabilité financière, créer des modèles financiers et identifier les sources de financement appropriées. Il sera appelé à prodiguer des conseils stratégiques sur la structuration des transactions, la gestion des risques financiers et l'optimisation des rendements financiers en évaluant la faisabilité financière des projets et en veillant à ce qu'ils soient conformes aux objectifs de l'organisation. Au minimum, une licence (BS) en finance et/ou en économie.
Conseiller politique et réglementaire	Expérience du suivi et de l'analyse des évolutions réglementations, des politiques générales, et de leurs incidences sur les activités d'une organisation. Il sera appelé à prodiguer des orientations stratégiques et des recommandations sur le respect des lois, des réglementations et des procédures. Il sera amené à évaluer l'impact potentiel des politiques proposées, défendre les intérêts de l'organisation et élaborer des stratégies pour atténuer les risques et tirer parti des opportunités émergentes dans le paysage réglementaire et politique. Au minimum, une licence (BS) en commerce, en économie et/ou en droit.

Tableau 3 : Qualifications minimales

Niveaux	Expérience requise (l'expérience doit être en rapport avec services fournis)
Junior	Minimum de 3 à 7 ans
Intermédiaire	Minimum de 7 à 12 ans
Sénior	Minimum de 12 ans