



31 août 2023

Objet : Appel à Manifestation d'Intérêt

Référence : Agence des Etats-Unis pour le Développement International (USAID) Projet Power Tunisia

Chères parties intéressées,

Le programme Power Tunisia (PT) financé par l'Agence des Etats-Unis pour le Développement International (USAID) vous invite à soumettre votre réponse concernant les services associés au présent appel à manifestation d'intérêt. Veuillez-vous référer à la pièce jointe 1 ("Appel à manifestation d'intérêt") pour les informations demandées. Veuillez noter que toutes les soumissions deviennent la propriété de Deloitte et ne seront pas renvoyées.

Cet appel à manifestation d'intérêt n'oblige pas Deloitte, de quelque manière que ce soit, à conclure un contrat et ne donne lieu à aucune réclamation à l'encontre de Deloitte pour le remboursement des coûts liés aux informations ou aux efforts déployés dans le cadre de votre réponse.

Je vous prie d'agréer, Madame/Monsieur, l'expression de nos salutations les plus distinguées,

Josie McCabe  
Responsable des contrats de sous-traitance

[procurement@powertunisia.com](mailto:procurement@powertunisia.com)

Contrats de gouvernement et de services publics  
Contrats de sous-traitance et achats

## Annexe 1 Appel à manifestation d'intérêt

### 1. Description

Le programme Power Tunisia financé par l'USAID recherche des informations sur les parties intéressées pour soutenir les besoins du programme en matière d'assistance technique en énergie. L'objectif de cet appel à manifestation d'intérêt est de collecter les informations sur les entreprises potentiellement qualifiées pour répondre aux prestations de services telles que décrites ci-dessous (section 3).

Le présent appel à manifestation d'intérêt est émis uniquement à des fins d'information et de planification - il ne constitue pas une demande de propositions (DP) ni une promesse d'émettre une DP à l'avenir. En outre, le programme PT n'est pas actuellement à la recherche de propositions et n'acceptera pas de propositions non sollicitées.

Les concernés sont informés que le programme PT ne paiera pas les frais d'information ou d'administration encourus en réponse à cette demande et que tous les frais associés seront exclusivement à la charge de la partie intéressée.

Le fait de ne pas répondre à cet appel à manifestation d'intérêt n'empêchera pas la participation à un futur appel d'offres, le cas échéant. Les entreprises qui remplissent les conditions énoncées ci-dessous pourront être invitées à se préenregistrer dans le système de Deloitte et pourront participer à des appels d'offres ultérieurs.

### 2. Contexte

Le programme Power Tunisia financé par l'USAID, mis en œuvre par Deloitte Consulting LLP (Deloitte), vise à soutenir la transition énergétique de la Tunisie en fournissant une assistance technique et en participant au financement des investissements en Efficacité Énergétique (EE) et Énergies Renouvelables (ER) répondant aux trois objectifs fondamentaux du programme, à savoir :

- Augmentation de la part des ER dans le mix énergétique
- Réduction de la demande et de la consommation d'énergie primaire
- Réduction des émissions de CO<sub>2</sub>

Deloitte a l'intention d'attribuer un contrat de sous-traitance à quantité indéterminée et livraison indéterminée (IDIQ) pour une période allant jusqu'à trois ans avec l'option de prolonger jusqu'à deux années supplémentaires. Les ordres de travail peuvent être émis dans le cadre de l'IDIQ en tant que Prix Fixe Ferme (FFP) et/ou en tant que Temps et Matériel (T&M). Ce contrat de sous-traitance IDIQ comprendra des activités basées sur le travail, des interventions clairement définies et des résultats attendus. Les ordres de travail seront définis au cours des activités de planification périodique du travail et au fur et à mesure que des besoins ad hoc se présenteront pendant la période d'exécution de l'IDIQ. L'étendue des services du sous-traitant se concentrera, sans s'y limiter, sur les interventions dans le cadre des domaines d'intervention 1, 2 et 3 de Power Tunisia (énumérés en détail ci-dessous). Le sous-traitant fournira des services de conseil en énergie pour soutenir une gamme de contreparties dans les domaines d'intervention suivants :



### **Domaine d'intervention 1 : Stratégie de pénétration du marché pour les projets à grande échelle**

Il s'agit des projets à grande échelle, définis comme étant des projets ayant des coûts d'investissement totaux (CAPEX) supérieurs à 2 Millions de dollars, Power Tunisia se concentrera sur l'assistance technique sous la forme de services de consultation et de conseil.

Pour les projets d'énergie renouvelable, Power Tunisia prévoit de travailler avec les développeurs de projets de producteurs d'énergie indépendants (IPP), les investisseurs, les banques commerciales et d'autres parties prenantes qui poursuivent des projets d'énergie renouvelable à grande échelle au niveau de la concession et de l'autorisation. Le soutien pourrait inclure - mais n'est pas limité à - la levée de capitaux, l'examen de la conception technique, et des évaluations pour faciliter le développement du projet.

Pour les projets d'EE, Power Tunisia ciblera les industries à forte consommation d'énergie telles que l'industrie de fabrication de ciment, des produits chimiques, de la fabrication automobile, des briques, de la céramique, du plastique, des métaux, de la peinture, du papier, des textiles et autres pour les aider à mobiliser des capitaux pour l'équipement et les mises à niveau, leur faciliter les audits énergétiques pour identifier les potentiels d'amélioration et d'efficacité énergétique, et permettre des partenariats avec des fournisseurs d'équipements efficaces en énergie.

### **Domaine d'intervention 2 : Stratégie de pénétration du marché pour les projets de moyenne échelle**

Il s'agit des projets à moyenne échelle, définis comme étant des projets avec un CAPEX total entre 20 000 \$ et 2 Millions de dollars, Power Tunisia se concentrera sur le secteur bâtiment et les industries de moyenne taille qui cherchent à réduire leur consommation d'énergie et à réduire leur empreinte carbone.

Pour les projets d'ER, Power Tunisia prévoit de travailler avec des entreprises du secteur industrie et du secteur bâtiment qui cherchent à installer des projets d'autoconsommation et d'autorisation à plus petite échelle.

Pour les projets d'EE, Power Tunisia prévoit de travailler avec (pour l'EE industrielle) des entreprises dans le textile, la céramique, la production de briques, les agro-industries et autres, et (pour l'EE des bâtiments commerciaux) avec des immeubles de bureaux et des hôtels et d'autres bâtiments, afin d'installer de nouveaux équipements ou de moderniser les équipements existants, ce qui entraînera une réduction de la demande énergétique sur site. Au niveau des projets de moyenne échelle, Power Tunisia peut fournir une assistance technique ainsi qu'un soutien financier en nature, jusqu'à 10% du CAPEX global du projet (ex. Pour une installation solaire PV de 1MW avec un coût total de projet de 1M\$, Power Tunisia pourrait fournir jusqu'à 100 000\$ en plus de l'assistance technique basée sur les besoins).

### **Domaine d'intervention 3 : Stratégie de pénétration du marché pour les projets à petite échelle**

Il s'agit des projets à petite échelle, définis comme étant des projets avec un CAPEX total inférieur à 20 000 \$. Power Tunisia se concentrera sur les micro-entreprises et les résidences privées pour améliorer l'efficacité des appareils et des bâtiments et autoproduire de l'électricité grâce à l'installation solaire sur le toit. Power Tunisia travaillera avec les banques commerciales, les institutions de microfinance (IMF) et les installateurs solaires (uniquement pour les énergies renouvelables) afin d'encourager l'augmentation des prêts et le développement de projets d'énergie propre, en tirant parti de leurs larges bases de clients et de leur portée nationale. Power Tunisia va concevoir un programme de subventions basé sur des incitations où les banques

commerciales et les IMF peuvent recevoir jusqu'à 20% de rabais sur la valeur du prêt pour les projets d'énergie propre une fois que le prêt est émis et jusqu'à 10% de rabais CAPEX par projet pour les installateurs solaires qui démontrent un volume plus rapide et plus élevé de projets d'énergie propre allant de l'avant.

### 3. Champ d'application des travaux

Power Tunisia recherche les services de sociétés expérimentées qui fourniront des services de conseil en ingénierie. Les services de conseil en ingénierie à fournir par le sous-traitant sont, par exemple, les suivants :

#### A. Planification et conception de projets :

- Procéder à des évaluations approfondies des systèmes énergétiques, de l'infrastructure et des besoins.
- Élaborer des plans de projet complets, y compris des études de pré faisabilité, des audits énergétiques et des études conceptuelles.
- Collaborer avec les partenaires pour comprendre leurs buts, leurs objectifs et leurs contraintes budgétaires.
- Concevoir des solutions énergétiques innovantes et efficaces conformes aux normes et réglementations de l'industrie, des bâtiments commerciaux et du secteur tertiaire.
- Préparer les spécifications techniques détaillées, les dessins et les estimations de coûts pour la mise en œuvre du projet.
- Autres tâches convenues entre Power Tunisia et le sous-traitant.

#### B. Mise en œuvre du projet et gestion de la construction :

- Élaborer des calendriers de projet détaillés, des plans de ressources et des stratégies d'approvisionnement.
- Superviser la mise en œuvre des projets énergétiques, en veillant au respect des normes de qualité et des délais.
- Coordonner avec les vendeurs et les fournisseurs la gestion des activités de construction.
- Contrôler l'avancement du projet, résoudre les problèmes techniques et veiller au respect des règles de sécurité.
- Effectuer des visites régulières du site, des inspections et des contrôles de qualité pour assurer la réussite du projet.
- Contrôler les indicateurs clés de performance énergétique de l'entreprise et proposer un processus d'évaluation pour chaque projet (mesures, utilisation du protocole international de mesure et de vérification).
- Autres tâches convenues entre Power Tunisia et le sous-traitant.

#### C. Intégration des énergies renouvelables :

- Évaluer le potentiel des sources d'énergie renouvelables, telles que l'énergie solaire, éolienne, géothermique et la biomasse.

- Réaliser des évaluations de sites et des études de préfaisabilité pour des projets d'énergie renouvelable.
- Concevoir et mettre en œuvre des systèmes d'énergie renouvelable, y compris des installations solaires photovoltaïques et des parcs éoliens.
- Intégrer les technologies des énergies renouvelables dans les systèmes énergétiques et les infrastructures de réseau existants.
- Fournir une assistance technique pour l'obtention de permis, d'incitations et de certifications.
- Autres tâches convenues entre Power Tunisia et le sous-traitant.

#### 4. Période d'exécution prévue

La période de performance s'étend de la date d'attribution au 14 novembre 2025, avec l'option de prolonger jusqu'à deux (2) années supplémentaires, du 15 novembre 2025 au 14 novembre 2027.

#### 5. Lieu d'exécution

Les offrants doivent démontrer leur capacité de couverture géographique. Les soumissionnaires ayant une présence sur les principaux marchés métropolitains (Tunis, Sfax, Sousse, etc.) ainsi que dans les régions situées en dehors des zones métropolitaines et à l'intérieur du pays sont encouragés à poser leur candidature. Les entreprises qui ne sont présentes qu'à Tunis ne seront pas disqualifiées.

#### 6. Qualifications et expérience requises des offrants

PT prendra en considération les entreprises qui répondent aux qualifications décrites ci-dessous et qui se conforment aux exigences de l'annonce. Deloitte demande aux entreprises de fournir du personnel aux niveaux qu'elle estime nécessaires pour l'effort proposé. Le cabinet peut proposer de nouveaux postes qui ne sont pas énumérés ci-dessous mais qui sont pertinents pour l'étendue du travail. Les critères à prendre en considération sont les suivants

Tableau 1 : Qualification des experts

Non.	Niveau d'expertise	(niveau supérieur)	(niveau intermédiaire)	(niveau junior)
1	Ingénieur en planification des réseaux électriques	Minimum de 12 ans	Minimum de 7 à 12 ans	Minimum de 3 à 7 ans
2	Ingénieur en protection des réseaux électriques	Minimum de 12 ans	Minimum de 7 à 12 ans	Minimum de 3 à 7 ans
3	Ingénieur en stabilité des réseaux électriques	Minimum de 12 ans	Minimum de 7 à 12 ans	Minimum de 3 à 7 ans
4	Ingénieur logiciel en systèmes d'alimentation	Minimum de 12 ans	Minimum de 7 à 12 ans	Minimum de 3 à 7 ans
5	Spécialiste des systèmes d'alimentation générale	Minimum de 12 ans	Minimum de 7 à 12 ans	Minimum de 3 à 7 ans
6	Spécialiste de la production d'énergie	Minimum de 12 ans	Minimum de 7 à 12 ans	Minimum de 3 à 7 ans
7	Économiste de l'énergie	Minimum de 12	Minimum de	Minimum de

		ans	7 à 12 ans	3 à 7 ans
8	Spécialiste des marchés de l'énergie	Minimum de 12 ans	Minimum de 7 à 12 ans	Minimum de 3 à 7 ans
9	Spécialiste de l'environnement	Minimum de 12 ans	Minimum de 7 à 12 ans	Minimum de 3 à 7 ans

Tableau 2 : Définition des catégories de main-d'œuvre

<b>Catégorie du travail</b>	<b>Descriptions et qualifications des catégories de main-d'œuvre</b>
Ingénieur en planification des réseaux électriques	Expérience dans la réalisation d'études à court et à long terme sur le système électrique : flux de puissance, analyse de court-circuit, analyse de contingence et études de stabilité thermique/tension/dynamique. Plus généralement, expérience de l'élaboration et de la mise en œuvre d'un plan de ressources intégré ou d'un exercice de planification sectorielle similaire. Minimum d'une licence en ingénierie et d'une certification professionnelle pertinente.
Ingénieur en protection des réseaux électriques	Expérience dans la conduite d'études sur le réseau électrique, la protection du réseau électrique, la coordination et l'interconnexion de la production. Expérience du réglage des relais et de la coordination des protections à l'aide d'outils logiciels et de réglages réels sur le terrain. Capacité à utiliser des logiciels de protection, des outils d'écoulement de puissance et des outils de stabilité. Minimum de BS en ingénierie avec une certification professionnelle pertinente.
Ingénieur en stabilité des réseaux électriques	Expérience dans la réalisation d'études de stabilité du système électrique, en particulier au niveau de la transmission. Minimum d'une maîtrise en génie électrique et d'une certification professionnelle pertinente.
Ingénieur logiciel en systèmes d'alimentation	Expérience dans le développement de logiciels et d'outils pour l'exploitation et la planification des réseaux électriques. Au moins une licence en ingénierie ou en informatique.
Spécialiste des systèmes d'alimentation générale	Expérience dans le soutien à la mise en œuvre efficace de projets d'électricité en soutenant le développement et les évaluations, le cas échéant. Fournir un soutien en matière d'exploitation et de maintenance pour les projets de production, de transport et de distribution. Le soutien peut inclure l'élaboration de recommandations sur la mise à niveau, le remplacement, la rénovation et/ou l'expansion des actifs de production, de transport et de distribution (par exemple, l'élaboration de spécifications techniques pour l'acquisition d'équipements et de services). Le soutien pourrait également s'étendre à l'élaboration de spécifications pour des processus appropriés de maintenance et de gestion des actifs afin de maximiser la durée de vie des actifs et d'en améliorer le fonctionnement. Minimum de BS dans un diplôme pertinent.
Spécialiste de la production d'énergie	Expérience dans le développement, l'exploitation et la maintenance d'actifs de production. Minimum de BS en ingénierie.
Économiste de l'énergie	Expérience dans la réalisation d'analyses économiques, d'études de faisabilité, de prévisions de la demande, etc. En particulier, capacité à réaliser une évaluation technique et économique des investissements en matière de production et de transport et des projets planifiés (y

	compris le calcul du coût des investissements nécessaires). Au moins une licence en économie, en politique publique et/ou en statistiques/économétrie.
Spécialiste des marchés de l'énergie	Expérience des processus, contrats, modèles et transactions des marchés de l'électricité. Au moins une licence en ingénierie et/ou en économie.
Spécialiste de l'environnement	Expérience dans la réalisation d'études d'impact sur l'environnement. Au moins une licence en économie, en politique publique, en statistiques/économétrie ou tout autre diplôme pertinent.

Les entreprises qui remplissent les conditions requises peuvent être invitées à se préenregistrer auprès de Deloitte et peuvent recevoir des annonces pour des appels d'offres futurs.

## 7. Informations demandées

PT souhaite inviter des entreprises qualifiées et expérimentées à soumettre des informations pour la fourniture des ressources stipulées ci-dessus. La soumission doit comporter un maximum de 5 pages, à l'exclusion des annexes, et inclure les informations suivantes :

- Nom de l'entreprise légalement enregistrée, DOB (Doing Business As), adresse physique, site web (si disponible), point de contact de l'entreprise, y compris le nom, l'adresse, le numéro de téléphone et l'adresse électronique du point de contact.
- Veuillez ajouter une brève déclaration sur la manière dont votre organisation a pris connaissance de cette opportunité de cet appel à manifestation d'intérêt :
  - Site web de Power Tunisia
  - Travailler avec USAID.org
  - Autre : \_\_\_\_\_
- Une présentation de l'entreprise sous la forme d'une déclaration de capacités qui souligne l'alignement de l'entreprise sur les qualifications et les critères décrits dans la section 2-6. Cette déclaration doit également contenir des informations sur la zone géographique où l'entreprise est équipée pour fournir des services.

## 8. Instructions relatives à la soumission

Les réponses doivent être envoyées par courrier électronique à cette adresse avant le 13 septembre 2023 :

Josie McCabe  
Responsable des contrats de sous-traitance  
[procurement@powertunisia.com](mailto:procurement@powertunisia.com)