



**Termes de référence pour le recrutement d'un(e)  
consultant (e) ou un cabinet pour créer un système de  
suivi et d'évaluation des IMF et des incubateurs recrutés  
dans le cadre du projet JEUN'ESS**

## 1- Le projet JEUN'ESS

### Contexte général

Les organisations de l'Economie Sociale et Solidaire en Tunisie sont dans la majorité des structures naissantes et n'ont pas encore de ce fait atteint un stade de développement leur permettant de résister à des crises comme celle de la COVID-19. La pandémie a en effet accru leur vulnérabilité en raison notamment des mesures de confinement total qui les a contraintes à ralentir, voire arrêter leurs activités.

En l'absence d'un appui et d'un accompagnement spécifiques, ces organisations risquent la fermeture définitive avec des conséquences économiques, sociales et sanitaires graves sur des milliers de personnes qui courent le risque de se retrouver sans emploi ou d'être contraints de travailler dans l'informel. Ce constat explique à lui seul l'urgence de fournir un appui à ces organisations pour assurer dans un premier temps leur survie et leur permettre dans un deuxième temps de se développer et d'élargir leurs activités afin qu'elles continuent à jouer leur rôle en tant qu'acteur de développement local.

C'est dans ce cadre que le projet JEUN'ESS a mis en place un « Fonds Urgence COVID » pour appuyer les structures en difficulté en les aidant à élaborer et mettre en œuvre un plan de sauvetage efficace. Il s'adresse principalement aux jeunes tunisiennes et tunisiens en situation de vulnérabilité et se traduira sous forme de subventions octroyées aux bénéficiaires.

Le projet JEUN'ESS mis en œuvre par l'Organisation Internationale du Travail (OIT) en partenariat avec le Ministère de l'Economie et de la Planification et s'inscrit dans le cadre du programme EU4YOUTH (Programme d'Appui à la Jeunesse Tunisienne) financé par l'Union Européenne (Convention de financement entre le gouvernement Tunisien représenté par le ministère de Développement, de l'Investissement et de la Coopération Internationale et l'Union Européenne ENI/2018/041-142).

Le programme EU4YOUTH a pour objectif la contribution à l'inclusion économique, sociale et politique des jeunes Tunisiens les plus défavorisés à travers une approche de développement local en particulier dans les zones préalablement identifiées sur des critères de développement.

L'Organisation Internationale du Travail (OIT) est une agence spécialisée des Nations Unies qui a pour mission de promouvoir les droits au travail, favoriser la création d'emplois décents, améliorer la protection sociale et renforcer le dialogue social pour résoudre les problèmes liés au monde du travail. Sa structure tripartite constitue une plateforme unique pour promouvoir le travail décent pour tous les hommes et les femmes.

---

## Objectif général et objectifs spécifiques du projet :

L'objectif général du projet JEUN'ESS est d'améliorer l'accessibilité des jeunes à l'emploi décent et durable pour les jeunes au niveau régional. Trois objectifs spécifiques contribueront à la réalisation de l'objectif général

- **Objectif spécifique 1 :** Des nouvelles opportunités d'emplois décents et durables sont créées pour les jeunes tunisiens à travers l'économie sociale et solidaire (ESS)
- **Objectif spécifique 2 :** Renforcement de la résilience des organisations de l'ESS impactées par la pandémie de la COVID-19
- **Objectif spécifique 3 :** Activation du rôle des collectivités territoriales dans l'écosystème local de l'ESS

## Bénéficiaires ultimes

- Les jeunes de la zone d'intervention du projet
- Les organisations de l'ESS
- Les structures d'appui et d'accompagnement des organisations de l'ESS

## **2 - Objectifs de la consultation**

La présente consultation vise à créer un système de suivi et d'évaluation des structures en charge de la sélection, de l'incubation, du financement et du suivi des projets dans les régions cibles du projet, et ce, dans le cadre du Re-FUND Challenge, Social Innovation fund et Community fund.

Ce processus d'accompagnement devra être règlementé et suivre un processus précis de financement en cascade répondant à des étapes de suivi des objectifs et des indicateurs de performance préalablement défini.

Sous la direction du Conseiller Technique Principal, des coordinateurs régionaux sur le terrain et la responsable de suivi et évaluation du projet, le prestataire devra instaurer un système de suivi et d'évaluation des structures précitées.

Ce système doit répondre au préalable à la vision, aux objectifs et résultats du projet.

## **3- Livrables attendus**

**La consultation permettra à l'équipe projet JEUN'ESS de faire le suivi et l'évaluation des avancements des travaux des structures en charge de la sélection, de l'incubation, du financement et du suivi des projets dans les régions cibles du projet, et ce, dans le cadre du Re-FUND Challenge, Social Innovation fund et Community fund.**

Pour cela l'expert doit :

- Etablir un processus de suivi et d'évaluation des prestataires qui répond aux attentes du projet en matière de développement des structures, d'impact social, de durabilité, de consolidation et de créations de nouveaux emplois

- Vérifier, modifier ou adapter le système de suivi existant pour répondre mieux aux exigences du bailleur et de l'OIT
- Etablir des indicateurs de performances pour les objectifs des structures choisis
- Préparer des outils de suivi et évaluation : tableaux PMP, progress monitoring plan, et/ou autres... spécifiques pour les structures pour mettre en exergue les réalisations du projet
- Proposer un modèle de collecte et vérification de données

#### **4- Modalité de gestion et plan de travail :**

Le projet JEUN'ESS recrutera un (e) consultant(e)/ boîte qui aura la charge de mettre en œuvre et atteindre les objectifs attendus dans les présents termes de référence. La mission débutera (**sauf modification**) **la deuxième quinzaine du mois de septembre 2022** pour une durée de **15 jours**.

L'équipe mettra à sa disposition la documentation nécessaire pour mener à bien sa mission.

Des rencontres avec l'équipe projet, pourront être organisées pour bien comprendre le travail demandé. Ces rencontres pourraient se faire à distance.

Les livrables finaux seront soumis au Conseiller Technique principal pour validation.

#### **5- Livrables et modalités de paiement :**

Le travail demandé est estimé à **15 jours** ouvrables.

Le paiement du montant du contrat du (de/ la) consultant(e) se fera par tranches, après la validation des livrables.

<b>Tranche</b>	<b>Livrable</b>	<b>% montant</b>
1	Draft des outils de suivi et évaluation	<b>30%</b>
2	Système de suivi et évaluation complet avec des recommandations validés	<b>70%</b>

#### **6- Qualification du ou de la consultant (e) :**

Le ou la candidate retenue pour préparer un système de suivi et évaluation des incubateurs et des IMF doit avoir le minimum requis ci-après :

- Diplôme universitaire supérieur en Sciences humaines ou sociales, économie, statistiques, ou en Suivi évaluation ou dans des domaines équivalents
- Ayant plus de 7 années d'expériences, dont au moins 5 ans au niveau international, dans la gestion de projets, de suivi et l'évaluation de projets de coopération au développement, y compris la conception, la planification, la gestion et la mise en œuvre d'évaluation et de stratégies de suivi et d'évaluation dans le contexte de cadre logique et de la théorie de changement. Une bonne connaissance de l'analyse « value for money » serait un atout.
- Excellente maîtrise à l'écrit et à l'oral du français et de l'arabe. L'anglais serait un atout.

Les dossiers de candidature, composés

- D'une lettre de motivation mentionnant la disponibilité
- D'une proposition technique répondant aux termes de référence ci-joints
- D'une proposition financière
- D'un CV qui mettra en valeur les références du consultant

### **7- Dépôt des propositions**

Les documents seront adressés à [benjebara@ilo.org](mailto:benjebara@ilo.org) et [belgecem@ilo.org](mailto:belgecem@ilo.org) , avec copie [infos.jeuness@gmail.com](mailto:infos.jeuness@gmail.com).

Le dernier délai de dépôt des offres est fixé au **15 septembre 2022** à 23h59, **heure de Tunis**.

Prière de mentionner dans l'objet du mail : « **Suivi JEUN'ESS** »