



Accompagnements

Plan de financement & Analyse financière

Termes de références

Janvier 2022

par le Lab'ess - Laboratoire de l'économie sociale et solidaire – www.labess.tn
Membre du réseau international [PULSE](#)

Termes de référence

ACCOMPAGNEMENTS

PLAN DE FINANCEMENT & ANALYSE FINANCIERE

I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

a. Le Lab'ess, le laboratoire de l'économie social et solidaire

Le Laboratoire de l'Economie Sociale et Solidaire (Lab'ess) vise à contribuer activement au développement durable des acteur.rice.s de l'innovation sociale pour répondre efficacement aux besoins socio-économiques du pays. La mission du Lab'ess est double.

D'une part, il héberge, forme, accompagne, promeut les entrepreneur.es sociaux.ales et les organisations de la société civile tunisiennes pour changer d'échelle à travers un programme d'incubation inclusif.

D'autre part, il a un rôle de facilitateur puisqu'il permet la connexion entre les différent.es acteurs.rices engagé.e.s [société civile, Etat et secteur privé] afin de créer des synergies favorables à l'accélération des projets à impact et à la reconnaissance de l'ESS en Tunisie.

b. Premier incubateur tunisien de projets à impact social et environnemental.

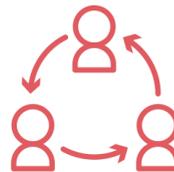
Le Lab'ess propose un **programme d'incubation complet** pour accompagner les porteurs de projets d'innovation sociale sur une période de **6 mois**.



FORMATION



ACCOMPAGNEMENT
INDIVIDUEL



MISE EN RÉSEAU



ESPACE
COLLABORATIF



PARTENARIAT GAGNANT



FINANCEMENT



RÉSEAU INTERNATIONAL



VISIBILITÉ



c. Accompagnement au financement

Après les 6 mois d'incubation sur tous les aspects permettant au bénéficiaire d'élaborer un business plan complet, une sélection des projets les plus avancés est faite. Au dispositif d'incubation, s'ajoutera donc en parallèle un **accompagnement spécifique au financement** sur **2 mois**.

Les bénéficiaires de cet accompagnement sont **les entrepreneur.e.s incubé.e.s actuellement** ainsi que **des alumni des promotions d'incubation précédentes**. Une attention particulière sera portée aux femmes entrepreneures, qui disposent généralement d'un capital plus faible pour leur projet et éprouvent parfois des difficultés à négocier avec d'éventuels investisseurs.

II. OBJECTIFS DE L'ACTION

2 séances d'accompagnement par projet seront organisées pour appuyer les entrepreneur.e.s à adapter leurs **plans de financement et études économiques** et insérer un **plan de trésorerie** (incluant le financement du Lab'ess ainsi que la valeur du programme d'incubation du Lab'ess dans le schéma de financement) afin de prétendre à un financement à hauteur de 13 000 dinars via un prêt d'honneur (prêt à 0% de taux d'intérêt).

Ainsi les entrepreneur.e.s seront bien outillé.e.s pour pitcher devant le comité d'agrément.

III. ORGANISATION DU PROGRAMME DE L'ACTION

Le déroulé de l'action

4 demi-journées consacrées aux **2 séances d'accompagnements individuels par projet** des bénéficiaires durant le mois de juin 2022.

Langue de l'action

Les accompagnements devront se faire en français et en arabe (dialecte tunisien).

Livrables

A l'issue de toutes les séances d'accompagnement, un document de débrief/projet sur les points abordés lors des séances d'accompagnement est attendu (**Annexe 1**)

IV. CALENDRIER ESTIMATIF, DUREE ET LIEU DE L'ACTION

- ▶ **Dates** : Les sessions d'accompagnement se dérouleront sur 4 demi-journées les matinées des **13, 14, 20 et 21 juin 2022**.
Un Doodle sera communiqué par l'équipe du Lab'ess aux bénéficiaires pour choisir les créneaux horaires.
- ▶ **Durée** : 1 heure et 30 minutes
- ▶ **Lieu** : **salle de formation ou de réunion du Lab'ess**



V. CONDITIONS MATÉRIELLES ET ENGAGEMENTS

- ▶ Le Lab'ess s'engage à mettre à la disposition du/de la consultant.e toutes les données nécessaires à l'exécution de sa mission
- ▶ Le/la consultant.e s'engage à communiquer à l'équipe du Lab'ess le lien de connexion aux séances d'accompagnements bien amont de la séance

VI. QUALIFICATIONS ET PROFIL DU/DE LA CONSULTANT.E

Le/la consultant.e devra répondre au profil suivant :

- ▶ Une expérience dans les missions d'accompagnement
- ▶ Une expertise dans l'élaboration des business plan et l'étude économique
- ▶ Une sensibilité aux problématiques sociales et environnementales.

VII. SELECTION, ETAPES DE L'ACTION ET PAIEMENT

Etapes du processus de réalisation de l'étude	Calendrier initial
Lancement de l'appel à expert.e.s/formateur.e.s	13/01/2022
Clôture de l'appel à consultation	25/01/2022
Contractualisation	10/02/2022
Animation des accompagnements	13, 14, 20 et 21 juin 2022

Etapes	Livrables	Délais estimés	Délais de validation par le Lab'ess	Paiement
Animation des séances d'accompagnement au Lab'ess	Rapport d'accompagnement	3 jours après la fin des formations	3 jours après la remise des livrables	Après réalisation de la prestation, réception des livrables et réception de la facture

VIII. CONDITIONS DE SOUMISSION

Les dossiers de candidature des consultant.e.s intéressé.e.s par la présente mission devront obligatoirement comporter les trois éléments suivants :

- ▶ Un résumé d'une page présentant la proposition de l'expert.e formateur.ice exposant les objectifs précis.
- ▶ Détail de la proposition méthodologique avec :
 - Une description détaillée des modalités de réalisation de la proposition
- ▶ Le CV du/de la consultant.e qui devra mettre en évidence les qualifications et expériences pertinentes de l'expert.e dans les champs couverts par la mission, la biographie ainsi que les références professionnelles pour des missions similaires.
- ▶ Un dossier administratif : Immatricule fiscale, affiliation à la CNSS et registre de commerce



- ▶ Une offre financière détaillée intégrant tous les coûts de la prestation.
La proposition financière doit indiquer le coût total (en HT et en TTC) de la réalisation de la mission : **4 demi-journées d'accompagnement individuel.**

Soumission des dossiers

Les dossiers de candidatures doivent être envoyés **avant le 25/01/2022** par e-mail aux adresses suivantes : rania.koussani@labess.tn, romeo.morabin@labess.tn





Séances d'accompagnement

.....(Thème).....

Rapport d'accompagnement

.....(Mois/Année).....

.....(Lieu).....

.....(Formateur.ice).....

par le Lab'ess - Laboratoire de l'économie sociale et solidaire – www.labess.tn
Membre du réseau international **Pulse**

RAPPORT D'ACCOMPAGNEMENT

.....(THEME).....

IX. CONTEXTE DES ACCOMPAGNEMENTS

Cette série d'accompagnements sur (thème) s'inscrit dans le cadre d'appui des bénéficiaires du programme d'incubation du Lab'ess. Elle a été réalisée au (mois) (année) dans les locaux du Lab'ess.

X. DEBRIEFS SUR LES ACCOMPAGNEMENTS

I. SESSION 1 :(PROJET).....

d. Les éléments abordés

- ▶
- ▶
- ▶

e. Livrable(s) à travailler

- ▶

f. Opportunités et recommandations au porteur du projet

- ▶
- ▶
- ▶

II. SESSION 2 :(PROJET).....

a. Les éléments abordés

- ▶
- ▶
- ▶

b. Livrable(s) à travailler

- ▶

XI. Opportunités et recommandations au porteur du projet

- ▶
- ▶

