

14 octobre 2026



TERMES DE RÉFÉRENCE POUR LE RECRUTEMENT D'UN(E) EXPERT(E) CHARGÉ(E) DU RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DES OSC EN MATIÈRE D'ÉLABORATION DE STRATÉGIES DE PLAIDOYER ET DE MOBILISATION DES FINANCEMENTS

Table des matières

I. Présentation du contexte et du projet	3
II. Objectifs de la mission	4
A. Objectifs	4
B. Méthodologie	4
C. Résultats escomptés.....	5
III. Modalités de déploiement de la mission.....	6
A. Pilotage de la mission	6
B. Calendrier de mise en œuvre et livrables attendus pour la formation	6
C. Profils des candidats souhaités / compétences recherchées.....	7
D. Eléments constitutifs des dossiers de candidatures	7
E. Modalités de soumission des dossiers.....	7



I. Présentation du contexte et du projet

A. Le Lab'ess, Laboratoire de l'économie sociale et solidaire

Fondé en 2012 dans le sillage de la révolution du jasmin, le Laboratoire de l'Economie Sociale et Solidaire (Lab'ess) est une association tunisienne, acteur du secteur de l'ESS.

Il s'est donné pour missions de sensibiliser, accompagner et financer celles et ceux qui entreprennent en faveur de l'intérêt général, missions auxquelles s'est ajoutée une dimension de plaidoyer en 2020 avec la co-crédation du collectif #tounessolidaire.

Pour y répondre, le Lab'ess mène différents projets et programmes innovants d'accompagnement et de sensibilisation auprès de publics engagés en faveur d'un impact positif : associations, porteur.euses de projet, entrepreneur.e.s sociaux.ales, étudiant.e.s, structures d'accompagnement, et universités. Le Lab'ess soutient ainsi le mouvement associatif et appuie l'entrepreneuriat social en adéquation avec sa vision d'être au service des acteurs.rices du changement pour développer une économie plus solidaire, inclusive et durable.

Le Lab'ess est l'un des incubateurs du réseau PULSE, association française créée en 2006 dont la mission est de soutenir et de promouvoir l'entrepreneuriat comme levier d'un développement inclusif et durable en Afrique et en Europe.

Présent à Tunis, au sein de son espace de travail collaboratif, dans les gouvernorats et également dans les pays de la région MENA, le Lab'ess a su évoluer et s'adapter à son contexte pour agir toujours plus efficacement auprès des acteur.rice.s du changement et démultiplier son impact.

B. Présentation du projet samim

Samim est un programme régional de renforcement de capacités et de structuration du monde associatif à Casablanca (Maroc), Nouakchott (Mauritanie), Amman (Jordanie), et Tunis (Tunisie), financé par l'Agence Française de Développement et par l'Union Européenne au Maroc pour les activités déployées dans la région de Casablanca, mis en œuvre par le Lab'ess en partenariat avec Pulse Groupe et trois structures d'accompagnement : Ecodev, Moroccan Cise et Jordan Youth Innovation Forum.

Samim vise notamment la professionnalisation des organisations de la société civile (OSC), leur autonomisation financière et la pérennisation de leur action.

Samim participe à l'atteinte des objectifs du développement durable 11 (Villes et communautés durables) et 12 (Consommation et production responsables) en soutenant les OSC qui agissent en faveur de ces ODD.

Au cours de la phase 2 de Samim (2025-2028), il est notamment prévu de concevoir et de diffuser des ressources pratiques et des outils méthodologiques destinés à renforcer durablement les capacités des OSC accompagnées et, plus largement, de l'écosystème associatif régional.

Ces ressources auront pour ambition d'outiller les organisations sur des enjeux structurants tels que le développement d'activités génératrices de revenus, la consolidation de leur stratégie, la mesure de leur impact ou encore l'amélioration de leur visibilité et de leur modèle économique. Conçues comme des supports d'auto-formation accessibles, concrets et opérationnels, elles permettront de capitaliser sur l'expertise développée dans le cadre du programme, d'harmoniser les pratiques au sein du réseau Samim et d'amplifier l'impact du projet au-delà des bénéficiaires directs, en favorisant un effet multiplicateur à l'échelle des territoires concernés.



II. Les objectifs de la mission

A. objectifs

Le **plaidoyer** constitue un **axe transversal de l'animation de la communauté Samim**. Il permet de dépasser une logique de simple partage d'informations et de créer une dynamique collective autour des enjeux liés aux **ODD 11 et 12**.

L'objectif globale de cette mission est de **renforcer la capacité des membres de la communauté Samim de Tunis, Amman, Casablanca et Nouakchott à concevoir, financer et mettre en œuvre des stratégies de plaidoyer**, en favorisant l'identification des opportunités de mobilisation des ressources et le développement de partenariats adaptés à leurs priorités. La communauté Samim sera mobilisée comme un espace d'apprentissage, de mise en réseau, de mutualisation des ressources, de mobilisation collective et de valorisation des initiatives de plaidoyer.

Les objectifs spécifiques :

Atelier collective : Outiller les Structures d'accompagnement (SA) et les organisations de la société civile pour concevoir des stratégies de plaidoyer structurées, identifier les ressources nécessaires à leur mise en œuvre et élaborer des démarches adaptées de mobilisation des financements, tout en favorisant les synergies et les opportunités de collaboration au sein de la communauté

Accompagnement individuelle : Permettre aux Structures d'accompagnement de disposer d'une stratégie de plaidoyer opérationnelle et d'une feuille de route intégrée aux activités d'animation communautaire.

B. Méthodologie

L'atelier: sera conduite selon une approche participative et pratique, combinant apports théoriques et exercices appliqués.

Elle pourra inclure, selon les choix du l'expert :

- des apports conceptuels introductifs ;
- des échanges et discussions guidées ;
- des travaux de groupe ;
- des exercices pratiques et études de cas ;
- des mises en situation autour d'outils de collecte et de structuration des données.

Les séances individuelles : seront conduites selon une approche personnalisée, participative et orientée vers la mise en pratique, en partant des besoins et priorités spécifiques de chaque SA.

c. résultats escomptés

À l'issue de l'atelier collective de deux jours, les bénéficiaires seront en mesure de :

- Maîtriser les principaux concepts, approches et outils du plaidoyer et comprendre leur application dans le contexte des organisations de la société civile (OSC) du méditerrané ;
- Identifier les problématiques et enjeux communs liés aux ODD 11 et 12 et les traduire en priorités potentielles de plaidoyer ;
- Cartographier les acteurs clés et identifier les opportunités de dialogue et d'influence auprès des décideurs et des autres parties prenantes ;
- Élaborer les composantes clés d'une stratégie de plaidoyer, notamment la définition des objectifs, l'identification des cibles, la formulation des messages, le choix des canaux de communication et la planification des activités ;
- Identifier et estimer les ressources nécessaires à la mise en œuvre d'une stratégie de plaidoyer, en distinguant les coûts financiers, les ressources humaines, les contributions en nature et les autres ressources mobilisables ;
- Identifier et analyser les opportunités de financement du plaidoyer, notamment les bailleurs de fonds, les partenaires techniques et financiers, les mécanismes de financement et les possibilités de mutualisation des ressources entre OSC ;
- Définir les premières pistes d'un plan de mobilisation des financements pour la mise en œuvre des stratégies de plaidoyer, en précisant les besoins financiers, les sources potentielles de financement, les démarches à entreprendre et les partenariats à développer.

À l'issue des séances individuelles, les bénéficiaires seront en mesure de :

- **Élaborer et formaliser leur propre stratégie de plaidoyer**, adaptée aux priorités et au contexte de leur organisation ;
- **Définir une feuille de route opérationnelle de plaidoyer**, précisant les objectifs, parties prenantes, messages, activités, calendrier, responsabilités et indicateurs ;
- **Identifier les ressources nécessaires, les pistes de financement et les opportunités de partenariat** pour la mise en œuvre de leur stratégie ;



- Identifier les modalités de valorisation et de partage des résultats et initiatives de plaidoyer au sein de la communauté Samim.

Modalités de déploiement de la mission

A. Pilotage de la mission

La mission sera pilotée en collaboration avec la chargée d'accompagnement et de formation et animation de la communauté du projet Samim au sein du Lab'ess .

Le dispositif de pilotage assurera :

- la validation des contenus pédagogiques ;
- le suivi du déroulement de l'atelier collectif ;
- le suivi du déroulement de l'accompagnement individuel;
- l'appui à la mobilisation des participants ;
- la validation des livrables ;
- le suivi qualité de la mission.

Atelier collectif : il se déroulera en présentiel à **Djerba**, sur 2 jours le **11 et 12 novembre**, au profit de **20 participants**.

Séances individuelles : elles se dérouleront en ligne, avec 4 à 5 participants par SA, un mois après la tenue de l'atelier collectif.

B. calendrier de mise en œuvre et livrables attendus pour la formation

Livrables	Délais	Paielement
Note méthodologique détaillée et agenda de formation finale	J-5 Avant l'atelier	100% après réalisation de la prestation, validation des livrables et réception de la facture
► Supports pédagogiques et outils de travail	J+5 avant l'atelier	
► Rapport de l'atelier et timesheet	J+5 Après l'atelier	
► 4 premières stratégies et feuilles de route de plaidoyer des SA	J+5 après chaque 1 ^{re} session individuelle	
► Plan d'animation de la communauté SAMIM – Axe Plaidoyer, mobilisation et financement	J+10 après la clôture des sessions d'accompagnement individuel par SA	
► Facture	J+10 Après la formation	

c. Profils des candidats souhaités / compétences recherchées

- ▶ Connaissances et / ou expérience avérées (au sein) du monde associatif et dans le domaine du plaidoyer et de la mobilisation citoyenne ;
- ▶ Minimum 5 années d'expérience dans les domaines du plaidoyer, de l'influence des politiques publiques ou du développement de la société civile ;
- ▶ Expérience dans la conception et la mise en œuvre de stratégies de plaidoyer et l'élaboration de feuilles de route opérationnelles ;
- ▶ Expérience dans l'accompagnement des organisations de la société civile notamment en matière de structuration organisationnelle, de mobilisation communautaire et de mise en réseau ;
- ▶ Connaissance des Objectifs de développement durable (ODD), notamment l'ODD 11 (Villes et communautés durables) et l'ODD 12 (Consommation et production responsables) ;
- ▶ Expérience dans la formation idéalement dans la région MENA
- ▶ Capacité de conception pédagogique et de transmission.
- ▶ Maîtrise du français, de l'anglais et de l'arabe classique à l'oral

d. Eléments constitutifs des dossiers de candidatures

Les candidat.e.s devront soumettre :

- ▶ Leur CV détaillé mettant en avant les références / expériences similaires.
- ▶ Une note méthodologique décrivant l'approche proposée et la structuration des contenus.
- ▶ Une offre financière détaillée (TTC en TND), libellée au nom du **Groupe SOS PULSE Tunisie**.

Prestation	Nombre de jours-homme
Formation collective en plaidoyer	2
Sessions d'accompagnement individuel (4 sessions × ½ jour)	2

e. Modalités de soumission des dossiers

Les offres doivent être envoyées par email à l'adresse suivante : **contact@samim.tn** et **nour.jabeur@labess.tn**

Nous vous invitons à préciser l'objet de votre email comme suit :
« **Plaidoyer et en mobilisation des financements** »

Date limite de soumission des offres : **le 25 octobre 2026 à 23:59 horaire de Tunis**