

Formation & Accompagnement

Etude économique et financière

Business plan financier

Termes de références

Novembre 2026

ETUDE ECONOMIQUE ET FINANCIERE

I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

a. Le Lab'ess, au service des communautés et des villes plus durables

Fondé en 2012 dans le sillage de la révolution, le Laboratoire de l'Économie Sociale et Solidaire (Lab'ess) est une association tunisienne, acteur du secteur de l'ESS. Il s'est donné pour missions de **sensibiliser**, accompagner et financer celles et ceux qui entreprennent en faveur de l'intérêt général.

Pour cela, le Lab'ess met en œuvre des projets et programmes innovants d'accompagnement et de **sensibilisation** auprès de publics engagés en faveur d'un impact positif : associations, porteur·euses de projet, entrepreneur·e-s sociaux·ales, étudiant·e-s, structures d'accompagnement et universités. À travers son soutien au mouvement associatif et à l'entrepreneuriat social, le Lab'ess appuie les acteur·rices du changement afin de développer une économie plus solidaire, inclusive et durable.

Le Lab'ess est une structure de PULSE, l'une des associations du GROUPE SOS qui mène des actions à l'international.

b. Accélérateur de projets à impact environnemental et ou social



Le programme d'accélération du Lab'ess s'inscrit le cadre d'Orange Corners Innovation Fund, une initiative du Royaume des Pays Bas. Ce programme de **4mois** permettra de booster 12 projets à travers **l'accompagnement** et le **financement**. Ce cursus s'adresse aux entrepreneur·e-s qui proposent des solutions innovantes et viables face aux problèmes environnementaux & sociaux.

Une équipe dédiée les accompagnera durant toute la période.

II. OBJECTIFS ET BENEFICIAIRES DE L'ACTION

a. Principaux objectifs de la mission

Pour le développement et le pilotage d'une entreprise, réaliser une étude économique et financière, notamment un business plan financier, est crucial pour l'entrepreneur·e accéléré·e, lui permettant de structurer ses idées, d'adapter sa stratégie et d'évaluer la viabilité de son projet.

Pour cela, le Lab'ess souhaite appuyer ses bénéficiaires avec **un module de formation de 3 jours** et des séances d'accompagnement à raison de **2 séances d'accompagnement individuel avec chaque entrepreneur** afin de l'aider à comprendre les enjeux financiers, à élaborer des prévisions réalistes et à identifier ses besoins de financement, en vue de bénéficier du dispositif de financement proposé par le Lab'ess composé d'un **prêt d'honneur**, un mécanisme de soutien financier solidaire, et d'une **subvention**.



b. Bénéficiaires

Les bénéficiaires sont **12 entrepreneur·e·s** issu·e·s de la troisième cohorte du programme d'accélération du Lab'ess. Ils·elles opèrent dans différents secteurs d'activité et développent des solutions **répondant à des problématiques sociales et/ou environnementales en Tunisie. Leurs entreprises sont présentes sur le marché depuis au moins un an et ont déjà généré un chiffre d'affaires compris entre 50 000 TND et 499 000 TND.**

III. ORGANISATION DE LA MISSION

a. Pilotage, attentes et méthode de mise en œuvre

La mission sera pilotée en collaboration avec l'équipe du programme d'accélération, notamment les chargées d'accompagnement du programme de financement.

La mission comprend :

► **Élaboration d'un outil d'analyse économique et financière**

Conception et adaptation d'un outil d'analyse économique et financière prévisionnelle sur un horizon de trois ans, tenant compte des spécificités du programme d'accélération du Lab'ess et intégrant les investissements envisagés, les sources de financement, les crédits en cours ainsi que les besoins en fonds de roulement (BFR).

Cette démarche sera suivie d'une phase de test et d'ajustement de l'outil afin d'en garantir la pertinence et l'adéquation aux besoins des entreprises accompagnées. La validation finale de cet outil sera réalisée en concertation avec l'équipe de mise en œuvre, afin de garantir son adéquation avec les objectifs de la mission et son utilisation tout au long du processus d'accompagnement.

► **Une formation collective de 3 jours pour maîtriser les bases financières**

Animation de trois journées de formation au profit des entrepreneur·e·s bénéficiaires, consacrées aux fondamentaux de l'analyse et de la gestion financière. La formation abordera les principales notions de l'étude économique et financière.

À l'issue de la formation, les entrepreneur·e·s seront en mesure de comprendre les principaux indicateurs financiers de leur entreprise, d'élaborer des prévisions économiques et financières cohérentes sur trois ans, d'identifier leurs besoins de financement et d'évaluer la rentabilité ainsi que les risques financiers liés à leur projet en tenant compte des investissements envisagés, des sources de financement disponibles et des crédits en cours.

La troisième journée sera spécifiquement consacrée à la présentation et à la prise en main de l'outil (template) d'analyse économique et financière qui sera utilisé lors des séances d'accompagnement individuel. Elle comprendra des ateliers pratiques permettant aux participant·e·s de se familiariser avec l'outil, de renseigner les données propres à leur entreprise et de simuler différents scénarios financiers.

PS : La formation devrait être dynamique et interactive, selon une méthodologie de pédagogie active et centrée sur l'apprenant. un étude de cas concret pour s'assurer de l'assimilation du contenu et des exercices de groupe seront réalisés pour appuyer les d'entrepreneur.e.s formés.

► **Deux séances d'accompagnement individuel par entrepreneur.e. d'une durée estimative de 120 mn chacune.**

Animation de deux séances d'accompagnement de 120 mn chacune pour chaque entrepreneur.e. Les séances d'accompagnement viseront à aider les entrepreneur·e·s à mieux appréhender les enjeux financiers, à établir des prévisions réalistes, à identifier leurs besoins en financement et à analyser la rentabilité de leur activité. L'objectif est de leur permettre de prendre des décisions éclairées, de renforcer la viabilité économique de leur projet et de les orienter dans l'utilisation pertinente du financement proposé par le lab'ess (de 80k à 120k TND réparti entre prêt d'honneur et subvention).



À l'issue des deux séances d'accompagnement individuel, chaque entrepreneur·e disposera d'un business plan financier consolidé et finalisé, intégrant des projections financières sur trois ans. Ce document permettra d'évaluer la viabilité économique du projet, sa rentabilité prévisionnelle, ses besoins de financement et sa capacité de remboursement.

Le business plan financier sera ensuite présenté, analysé et challengé lors d'un comité de financement. Il constituera un élément déterminant dans le processus d'évaluation et de décision relatif à l'octroi du financement.

b. Langue

La formation et les accompagnements devront se faire en français et en arabe (dialecte tunisien). Les livrables devront être rédigés en français.

c. Livrables

À l'issue des séances d'accompagnement, il est demandé de fournir à l'équipe du programme d'accélération les livrables suivants :

- ▶ Template soigné de l'outil de l'étude économique et financière adapté aux spécificités du programme d'accélération du Lab'ess
- ▶ Un support de la formation incluant des test d'entrée et de sortie
- ▶ Un rapport détaillé de la formation incluant une enquête de satisfaction
- ▶ Un livrable **sous forme de présentation PowerPoint** devra également être produit pour chaque projet. Il contribuera à la constitution du **pitch deck**, en incluant les éléments suivants:
 1. **Le plan de financement et d'investissement et la répartition du financement** (mettant en évidence le besoin total, les différentes sources de financement envisagées ainsi que la part prise en charge par le Lab'ess et son utilisation prévue)
 2. **L'évolution du chiffre d'affaires et les principaux indicateurs de performance** (marge brute, EBITDA, marge nette, etc.)
 3. **L'évolution de la trésorerie.**
- ▶ Un rapport d'accompagnement comprenant, pour chaque projet, un débrief des points abordés lors des ateliers et les recommandations

IV. CALENDRIER ESTIMATIF, DUREE ET LIEU DES MISSIONS

▶ Calendrier :

Type d'appui	Nombre d'heurs	Dates
Adaptation et validation de l'outil du Business Plan financier	7 heures (une journée complète)	La semaine du 16/11/26 au 20/11/26 selon la disponibilité
Formation collective	21 heures (sur trois jours)	Du 24/11/2026 au 26/11/2026
Première série de séances d'accompagnements individuels (2h chacune)	24 heures (si 12 entrepreneur.e.s sont retenu.e.s)	Du 01/12/2026 au 04/12/2026
Deuxième série de séances d'accompagnements individuels (2h chacune)	24 heures (si 12 entrepreneur.e.s sont retenus)	Du 07/12/2026 au 11/12/2026
Elaboration des rapports et livrables demandées	7 heures (une journée complète)	La semaine du 14/12/26 au 18/12/26
TOTAL	Un maximum de 83 heures d'accompagnements, de formation et de préparation	



- ▶ La durée d'une séance d'accompagnement est **de 120 min**
- ▶ La mission aura lieu dans les locaux du au 5 rue Touraine, Belvédère, Tunis ([lien Google Maps](#)) et en forme distanciel.
- ▶ Trois séances d'accompagnement peuvent être organisées par jour.
- ▶ Les formations et les séances d'accompagnement peuvent être assurées par un cabinet d'expertise composé de deux experts.

V. CONDITIONS ET MATÉRIELLES

Le Lab'ess met à disposition des 'expert.e.s / formateur.trice.s un espace dédié à la formation, ainsi que l'ensemble des ressources nécessaires à l'exécution de leurs missions (écran TV pour la projection, télécommande et paperboard).

VI. QUALIFICATIONS ET PROFIL DE L'EXPERT·E

Les expert-es / formateur-trices devront répondre au profil suivant :

- ▶ Une expérience dans les missions d'accompagnement des projets à impact
- ▶ Une expertise en analyse financière d'entreprise et dans l'accompagnement de startups, et plus particulièrement d'entreprises à impact
- ▶ Une sensibilité aux problématiques environnementales et sociales

VII. SELECTION, ETAPES DE L'ACTION ET PAIEMENT

Etapes du processus de réalisation de l'étude	Calendrier initial
Lancement de l'appel à expert.e.s/formateur.e.s	le 28/10/2026
Clôture de l'appel à consultation	le 06/11/2026
Sélection du cabinet d'expertise	La semaine du 09 novembre 2026
Contractualisation	La semaine du 16 novembre 2026

Etapes	Livrables	Délais estimés	Délais de validation par le Lab'ess	Paiement
Animation de la prestation au Lab'ess	Voir c. Livrables dans III. ORGANISATION DE LA MISSION	7 jours Après la fin des accompagnements	3 jours après la remise des livrables	Après réalisation de la prestation, réception des livrables et réception de la facture

VIII. CONDITIONS DE SOUMISSION

Les dossiers de candidature devront obligatoirement comporter les éléments suivants :

- ▶ Le CV des l'expert.es (cabinet d'expertise ou cabinet de formation agréé)
- ▶ Un dossier administratif : **Immatricule fiscale (patente) et RNE.**
- ▶ **Une offre financière détaillée avec le tarif horaire** au nom du **Groupe SOS Pulse Tunisie** indiquant le coût total (en HT et TTC) de la réalisation de la mission incluant (formation, accompagnement, livrables et rapports). Elle devra également être **signée, datée et cacheté.**
- ▶ Une offre méthodologique de la mission comprenant la définition du contenu des différentes étapes

Soumission des dossiers

Les dossiers de candidatures doivent être envoyés **au plus tard le 06 novembre** par e-mail à l'adresse Suivante : acceleration@labess.tn

